

東方領袖雜誌

leaders of the east

焦點專欄

世界正出現新的轉折 台股轉危為安看選股

全球趨勢

邁向零碳未來！臺灣 2050 氫應用發展技術藍圖

借鏡亞洲交易所興革 強化資本市場競爭力

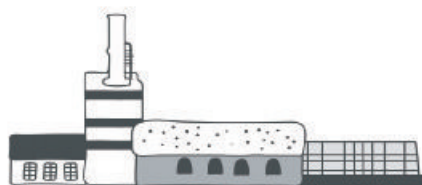
經濟衰退與後疫情的舞弊風險

產業脈動

啟動供應鏈減碳 加速淨零轉型

我國推動 IFRS 永續揭露準則規劃

詭譎多變的通膨升息情勢及因應策略



永續革命

企業共創綠色未來



2023 NO15

No.15

2023.1

目錄 Contents



焦點專欄

02 世界正出現新的轉折

台股轉危為安看選股

財信傳媒集團 董事長 謝金河

全球趨勢

06 邁向零碳未來！

臺灣 2050 氫應用發展技術藍圖

工業技術研究院 陳怡如

10 借鏡亞洲交易所興革

強化資本市場競爭力

臺灣證券交易所 企劃研究部專員 林子鈞

14 經濟衰退與後疫情的舞弊風險

安永聯合會計師事務所

執業會計師 朱家德、經理 林威揚

16 ESG 的浪潮襲來

企業面對的不只是一場永續戰爭 也是一場數據競賽

勤業眾信聯合會計師事務所

執行副總經理 黃志豪、協理 余政遠

東方領袖

18 眾達事務所主持律師陳世杰：

政府認定的國家核心技術 出入境將受限

20 台經院董事長吳中書：

全球將面臨高貨幣供給與巨額財政赤字的後遺症

22 淨零轉型 碳管理已成企業必修課

24 彰化銀行董事長凌忠嫻：

4C 願景發揮金融影響力驅動減碳

26 前政大校長周行一：

美中相爭將雙贏 美國維持強大 中國大陸持續成長

28 企業需看清局勢變化 做出正確決策

女力論壇

31 女性領導力 鑄造企業護國群山

產業脈動

33 啟動供應鏈減碳 加速淨零轉型

資策會產業情報研究所 資深產業分析師 王怡方

36 產學合作打造新一代智慧物聯網應用

國家科學及技術委員會



東方領袖雜誌

leaders of the east

2015 年創刊

台灣上市櫃公司協會

理事長

黃偉祥 大聯大投資控股股份有限公司董事長

副理事長

陳其宏 佳世達科技股份有限公司董事長

黃柏濤 緯創資通股份有限公司副董事長

鄭貞茂 陽明海運股份有限公司董事長

創辦人榮譽副理事長

施明豪 前財政部關貿公司董事長

常務理事（依姓氏筆劃排列）

王濟智 群益金鼎證券股份有限公司董事長

井琪 遠傳電信股份有限公司總經理

韓家寅 大成集團副總裁

理事（依姓氏筆劃排列）

吳明富 上洋產業股份有限公司董事長

周建宏 資誠聯合會計師事務所所長

林嘉佑 台灣玻璃工業股份有限公司總經理

林鴻志 和泰興業股份有限公司董事總經理

洪偉淦 趨勢科技股份有限公司總經理

徐正新 厚生股份有限公司董事

徐徵祥 新亞建設開發股份有限公司常務董事

張元銘 耀華電子股份有限公司董事長

張程欽 萬旭電業股份有限公司董事長

莊永順 研揚科技股份有限公司董事長

許逸德 華城電機股份有限公司總經理

陳錫勳 怡利電子工業股份有限公司董事長

黃亞興 時碩工業股份有限公司董事長

溫珍茵 香港商東亞銀行有限公司台北分行總經理

董俊仁 能率創新股份有限公司董事長

賴文祥 世紀鋼鐵結構股份有限公司董事長

賴有忠 洋基工程股份有限公司董事長

謝禎國 台灣恩梯數據股份有限公司總經理

監事會

常務監事

杜綉珍 巨大集團董事長

監事（依姓氏筆劃排列）

于紀隆 安侯建業聯合會計師事務所永續長

王純如 香港商恒生銀行在台代表人辦事處首席代表

林育中 雙鴻科技股份有限公司董事長

高國倫 長興材料工業股份有限公司董事長

張文忠 鑫聯大投資控股股份有限公司總經理

傅文芳 安永聯合會計師事務所所長

功能委員會

中部分會 廖紫岑 台灣數位光訊科技股份有限公司董事長

南部分會 黃清山 南六企業股份有限公司董事長

新世代青年智庫 顏志宇 合宏建設股份有限公司總經理

工業合作委員會 栗有容 新光鋼鐵股份有限公司營業部副總經理

商業合作委員會 陳世杰 眾達國際法律事務所主持律師

金融投資委員會 劉和峯 美商富國銀行台北分行董事總經理

科技合作委員會 王鴻鈞 智晶光電股份有限公司董事長

文化創意委員會 林廷祥 德立斯科技股份有限公司董事長

健康樂活委員會 蔡德忠 杏一醫療用品股份有限公司總經理

教育合作委員會 王育文 育達科技大學董事長

資訊服務委員會 林智強 敦陽科技股份有限公司業務副總經理

法規調適委員會 黃帥升 萬國法律事務所資深合夥律師

會員聯誼委員會 吳守謙 可樂旅遊副董事長

女性領導人委員會 陳淑娟 國票金融控股股份有限公司董事

女力論壇聯合會 歐淑芳 大學光學科技股份有限公司董事長

台灣上市櫃公司協會聯絡資訊

通訊處

地址：台北市信義區信義路五段 5 號 4 樓 B 區 18 室

電話：02-2720-9028

傳真：02-2720-9658

40 我國推動 IFRS 永續揭露準則規劃

金融監督管理委員會 局長 張振山

44 唐獎得主引領人類面對世紀課題

唐獎教育基金會

48 詭譎多變的通膨升息情勢及因應策略

中華經濟研究院 副院長 王健全

產業控股

51 大競合時代來臨：產業控股模式 助力台灣企業迎接新世代

台灣產業控股協會

54 推動產控 帶動營運總部發展根留台灣

台灣產業控股協會

地方政府

57 台北生技產業發展與願景

臺北市政府產業發展局

62 台中市社福建設親子共榮 打造宜居城市

臺中市政府

世界正出現新的轉折

台股轉危為安看選股

撰文／財信傳媒集團 董事長 謝金河 圖片提供／Shutterstock



2022 年 11 月 26 日，台灣進行了備受矚目的地方選舉。

台灣於 2022 年 11 月 26 日進行了備受矚目的地方選舉，結果是執政的民進黨慘遭重創，在全國所有的選區，民進黨只保住高雄、台南、屏東、嘉義及離島的澎湖，六都只剩兩都，執政版圖全面縮減，這是民進黨的空前挫敗。

2022 年 11 月 28 日台股重挫 221.64，媒體稱民

進黨慘敗，指數殺逾 221.64，台積電重挫 3.51%，至 480.5 元，其實這一天，上漲家數 470 家，下跌家數 447 家，上漲家數比下跌家數多，櫃買也是如此，若說台股重挫是民進黨慘敗，略為牽強一點。而台積電重挫，也是因為先前巴菲特加持，台積電從 370 元大漲到 490 元之後，漲多回檔修正。

台灣的政黨政治在執政的黨進入第六年，通常都會出現巨大的鐘擺反應，如果當政者不能立即有效調整，通常都是改朝換代的關鍵警訊，台灣從後李登輝時代的 2000 年起，陳水扁的民進黨執政，到了 2006 年地方選舉，國民黨掌握 15 席，民進黨剩七席，陳水扁執政後期，紅衫軍倒扁風潮起，這次選舉奠定了馬英九 2008 年的大勝。

台灣政壇的鐘擺效應

台灣的政黨輪替從 2000 年以來迄今，還沒有一個政黨可以在二連任後，下一個接任人選能夠跨過執政再連任的奇蹟，這也為民進黨的後小英時代埋下變數，尤其是在兩岸高度敏感的關鍵時刻，台灣的 2024 年會更加受到關注，從現在起，台灣政壇的天空也正式轉入 2024 年的頻道。

這次在選前預測民進黨只有四加一席次的日本學者小笠原欣幸，在「關鍵評論網」上撰文指出：民進黨的大敗在 10 月底已確定了。台灣在面對中國大陸強大壓力下，還能冷靜行使投票權，其實是台灣安定的象徵，也彰顯台灣民主機制與選民的成熟，國際社會應該給予高度的肯定！

台股進入選後，去除政治的因素，首先要考慮的是選前可能有一些護盤的政策，這是針對加權指數而來，因此，大型權值股在選後壓力相對轉大，加權指數可能會有比較大的壓力，這一段時間，上漲家數都比下跌家數多，可以看出經過一年下跌，台股抵抗力逐漸增強，但是全球景氣正快速降溫，台股沒有大漲條件，接下來是個股調整合理價位的新時代，台股會有一段時間進入「選股不選市」的台股操作階段。

大型基金將台積電列組合

我們先從月 KD 指標來說，2021 年 6 月 30 日台股收月線，收在 17755.46，那時 9 月 KD 指標的 K 值在 94.24，D 值在 91.95，這是台股第一個轉折，這個時候，月 KD 指標已準備反轉向下，但 2022 年元月加權指數



巴菲特這次加碼台積電，可預期是一個長線趨勢的開端。

仍創了 18,619.61 的新天價，從 6 月到次年元月，多頭在高檔又走了七個月，到了 2022 年 10 月，9 月 K 值跌到 14.78，9 月 D 值到 26.41，現在 K 值向上，有完成低檔交叉向上的機會。這意味了台股已進入低檔區，12,619 是不是最低，還不能完全確認，但是台股已進入低檔區。

這次美股給了全世界一個正面示範，道瓊指數從 28,660 彈升到 34,386，上漲 5,726，這個強勢大漲，一方面正式確立月 KD 值交叉向上；另一個重大訊號是道瓊這次在跌勢中率先站上年線，呈現多頭排列，現在各條均線只剩年線當未轉正，美國六大指數當中，道瓊、生技指數率先達成多頭排列，最弱勢的費城半導體指數在半年線與年線之間，最弱勢的是 Nasdaq 仍在半年線之下。

這次費半指數的表現當然與台積電 ADR 因為巴菲特的加持有關，從巴菲特加持的動作來看，也給國人很多啟發，一是巴菲特的亞洲戰略，現在他新增台積電，一直在加持日本五大商社，在 2000 年買進中國大陸石油，2008 年賣掉換入比亞迪，現在他大力逢高調節比亞迪，比亞迪股價也腰斬，2020 年疫情爆發，巴菲特發揮人棄我取的精神，大力買入日本五大商社，如今漲幅逾倍，這次加碼台積電，應是一個長線趨勢開端。



2022 年以來，美國出現很多像布拉德、薩默斯的升息鷹派，他們主張 Fed 要升息到 6%，甚至 7%。

巴菲特的加持效應

有了巴菲特加持，全球大型基金公司都會把台積電納入投資組合，現在發現貝萊德（BlackRock）已投下逾 80 億美元，老虎基金、量子基金，包括橋水也來了，以巴菲特買入蘋果的經驗來看，第四季的波克夏仍有可能持續買入台積電 ADR，這次台積電的亞利桑納廠正準備開始營運，巴菲特也在這個時機出手，符合地緣政治戰略。

巴菲特買入日本五大商社，這其實也給台灣投資人很大啟發，市場投資人喜歡操作槓桿，操作只在乎今天、明天，大家眼光都很短線，這次巴菲特買台積電正好可以給大家上一堂課，台股因為巴菲特投資，加權指數撐高了 2,000 點，巴菲特的威力遠遠勝過國安基金，台股這次不論是加權指數或櫃買都站上半年線，這個走勢跟費半指數差不多，短線台股與美股一樣，都面臨漲多回檔的修正，但接下來要留意國際情勢的發生。

首先是全球通膨降溫之勢已十分明朗，這一次俄烏戰爭尚未落幕，但是引發通膨的油價已從 130 美元以上

跌回 80 美元附近，油價跌了四成，黃小玉至少跌三成，CRB 指數在 275 左右，一旦俄烏戰爭結束，原物料跌幅可能加劇，通膨壓力也會減輕很多，通膨緩解，也牽動債市反應。

2022 年以來，美國出現很多像布拉德、薩默斯的升息鷹派，他們主張 Fed 要升息到 6%，甚至 7%，但他們沒有注意到隨著美債殖利率上揚，全球都加入拋售美債行列，中國大陸持有美債部位從 1.32 兆美元殺到剩下 9,337 億美元，日本是購債大國，部位一度超過二兆美元，如今剩 1.238 兆美元，全世界都在賣美債，已讓美債流動性告急，在這種情況下，對抗通膨是挑戰，但過度升息也可能壓垮美國財政部。從這個面向來看，若 Fed 升息兩碼確定，接下來可能一碼一碼慢慢升，全世界經過暴力升息的衝擊可能緩和下來，股市也會有偏安的機會。

接下來從選股不選市的角度，大家可以留意一些新的變化，例如，上周朋程（8255）宣布以鉅額交易的方式，增加 1,900 萬股的茂鈦（2342），這個重大

宣示，茂矽在次日股價跳空漲停，這個 19,000 張持股應該是來自強茂子公司璟茂科技，朋程增加茂矽持股率 30.05%，成為茂矽單一最大股東，對茂矽有加分效果。

軍工產業走出一片天

這次以無人機為訴求的雷虎（8033），一口氣衝到 49.65 元，拉起整個產業鏈，已連續兩季出現獲利，不過，每股淨值只有 6.52 元，仍不宜追高。從這個軍工產業鏈往下看，像駐龍（4572）、寶一（8222）、晟田（4541）、豐達科（3004）都是重要航太成員，而漢翔（2634）度過前兩年疫情黯淡期，前三季 EPS1.46 元，外資回頭加碼，看起來也很有機會。

此外，還有造船的龍德（6753）、台船（2208）、中信造船（2644）、長榮航太（2645），最近和成（1810）推出防彈陶瓷，也搖身變成軍工股，股價突然

從 9.87 大漲到 23.05 元，台灣的軍工產業慢慢走出一片天。

除了這個之外，因為供應鏈移動出現的新南向概念，從泰國的泰金寶（9105）、金寶（2312）、jpp-KY（5284）、泰鼎KY（4927），到越南的豐祥KY（5288）、凱撒衛（1817）、廣隆（1537）、廣越（4438），到印尼的宏全（9939）等，這些先後卡位的新南向概念股會突圍而出。

然後是一直以來我們提到的「信賴產業」，從安控、鏡頭、工業電腦到 IP 概念，這次晶睿（3454）一口氣漲到 209 元，把整個產業比價空間都拉出來，創意（3443）的 759 元也是歷史新高，這些創新高個股一家家冒出來，也印證了先前我們提到創新高股會如雨後春筍般湧現，接下來是優質個股出頭的好時機，選股才是大事。■



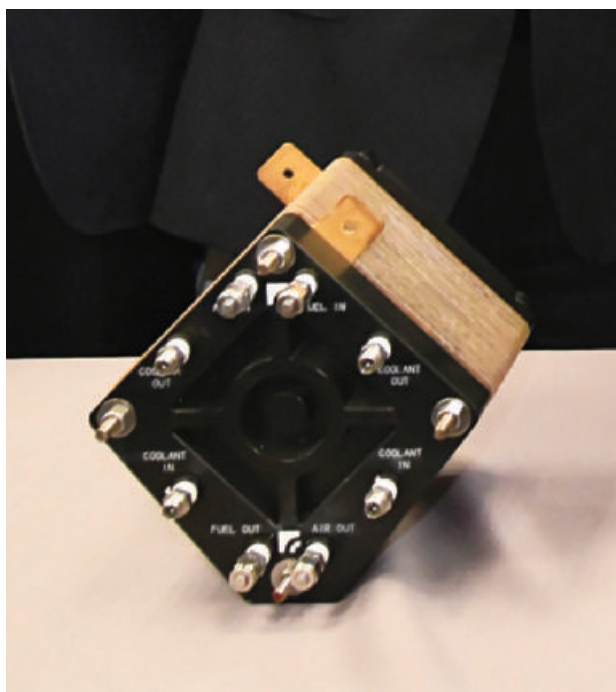
以無人機為訴求的雷虎（8033），一口氣衝到 49.65 元，拉起整個產業鏈，已連續兩季出現獲利。

邁向零碳未來！

臺灣 2050 氫應用發展技術藍圖

撰文／工業技術研究院 陳怡如 圖片提供／工業技術研究院

呼應 2050 淨零排放，被視為終極潔淨能源的氫，成了各國達成碳中和願景的重要手段。國際能源署（IEA）指出，未來全球氫氣供應每年將超過 5.3 億噸，為加速台灣氫能技術建立，工研院集結各方專家建議，提出「臺灣 2050 氫應用發展技術藍圖」，協助產業提前掌握氫能商機，邁向零碳未來。



質子交換膜燃料電池是運用電化學反應，將燃料（通常是氫）轉換為電能的裝置。圖為 PEMFC 金屬板燃料電池電堆。

三大方向 擘畫台灣氫應用發展

「使用生命周期近零排放的氫氦是世界趨勢，也是台灣達到 2050 淨零排放的必要選項。」工研院綠能與環境研究所副所長、同時也是氫應用規劃小組協同計畫主持人萬皓鵬表示。

根據「臺灣 2050 氫應用發展技術藍圖」，未來將以減碳為目標，朝「強化技術應用」、「完備運儲設施」與「拓展進口氫氦來源」三大方向前進。首先是強化技術應用，在未來，氫氣將以發電、工業、運輸為三大主要應用領域。發電上，發展混燒與專燒氫氦技術及示範驗證，逐步地取代以往化石燃料的發電機組來降低電力碳排。

工業上則利用氫氣冶金、鋼化聯產及使用低碳氫以降低製程碳排，半導體製程所產生的大量餘氫也可加以回收，用來發電。運輸載具上，未來小客車走向電動化，中大型交通載具，包括高載重車輛、長途行駛車輛和高運轉率車輛，則可以氫氣為燃料。

第二是完備氫氦運儲基礎設施，配合國內氫氦的供需情境，規劃建設氫氦輸儲基礎設施，如接收站、儲槽、管線、加氫站等；同時制定或調和國內相關法規和標準，完善氫氦管理制度。

第三是拓展進口氫氦供應來源，確保供應穩定。由於台灣高達 98% 的能源仰賴進口，因此要從現在就

開始，與主要氫生產國家展開合作對話，維持國際交流，評估進口可行性，才能確保未來能夠取得長期且穩定供應的氫氣來源。

加速布局氫產業供應鏈 六大氫能應用技術齊發

零碳排的氫能應用不僅是世界趨勢，高效率的氫應用技術，更是台灣在全球氫經濟競爭下勝出的關鍵。工研院已超前部署，投入研發多項跨領域的氫應用技術，包含儲氫瓶、電解水產氫、氫氣燃料電池系統、餘氫再利用等，協助國內產業掌握氫能應用趨勢，加速布局 2050 淨零排放關鍵技術。

載具專用儲氫瓶 採用碳纖複合材

氫為氣態燃料，為應用於運輸載具，須以高壓儲氫瓶盛載，才能安全地儲存與輸送。由於氫氣分子極小，若以一般的鋼瓶儲存，氫氣會鑽入金屬結構中，長久使用後，金屬瓶會產生裂斷現象，也就是所謂的「氫裂」。

工研院以碳纖維複合材料打造儲氫瓶，由於碳纖維分子比氫氣還要小，因而更加安全，重量也減少 60% 以上，更加輕量化。在碳纖維纏繞技術上，工研院完成

基於機械手臂的自動化纏繞製程系統，相較於傳統動輒上千萬元的龍門型纖維纏繞專用機，能大幅降低建置成本，並具有小量多樣的生產彈性。這項技術已和德宇复合材料合作投入開發，未來將鎖定氫能車儲氫瓶市場。

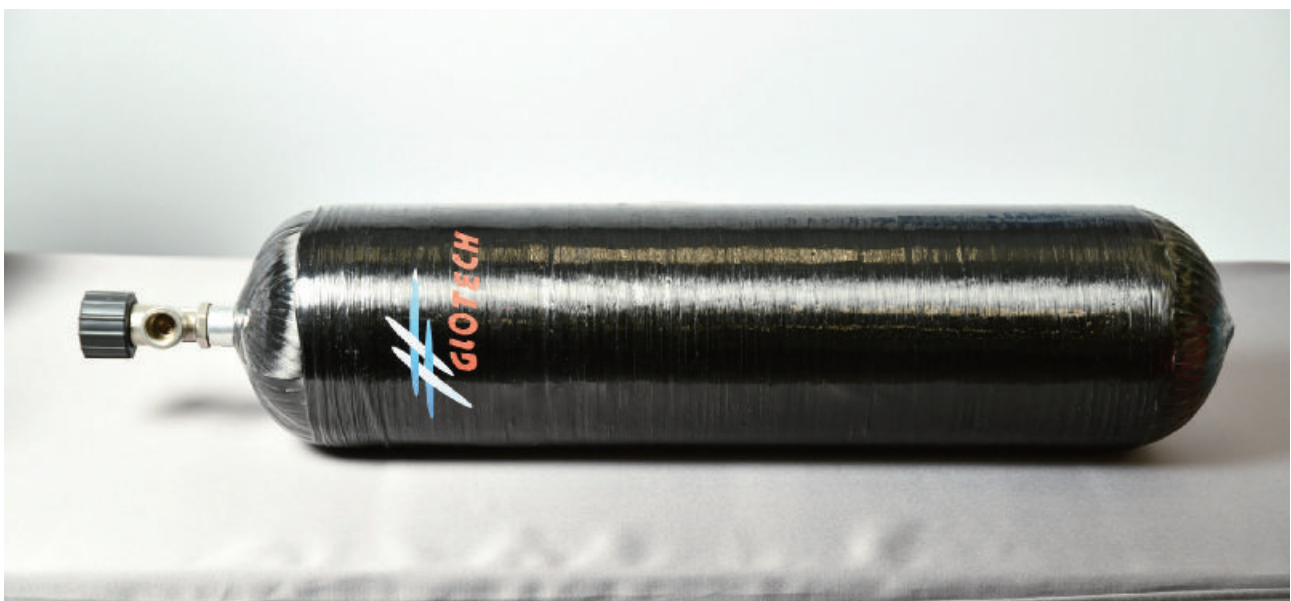
過去儲氫瓶的研發專利都掌握在國際大廠手中，目前工研院的製程技術涵蓋高溫硬化至中低溫硬化、乾式纏繞或溼式纏繞等客製化材料技術，及配套材料製程設備，搭配輕量化結構設計與力學分析，可協助複材高壓儲氫氣瓶產業國產化。

PEMFC 金屬板燃料電池電堆 輕薄省成本

質子交換膜燃料電池（Proton Exchange Membrane Fuel Cell, PEMFC）是運用電化學反應，將燃料（通常是氫）轉換為電能的裝置，反應後產物主要是水，被譽為是最潔淨的能源，也是達成 2050 淨零排放的主要路徑之一。

在燃料電池核心組件電堆中，雙極板扮演重要角色，提供氣體流道，防止電池氣室中的氫氣與氧氣接觸，並在陰陽兩極之間建立電流通路。過去雙極板大多採用碳板，厚度較厚，體積難以縮小；同時放在移動載具上時，也容易因為震動而裂開。

工研院研發的金屬雙極板，體積更加輕薄，成本只



工研院以碳纖維複合材料打造儲氫瓶，由於碳纖維分子比氫氣還要小，因而更加安全，也更加輕量化。圖為載具專用儲氫瓶。

有碳板的 50%，也更加耐震動、耐衝擊，適合用在交通載具或利基產品上，如可攜式及備援電力設備。其隨時開關的特性，搭配獨有的金屬雙極板流場結構設計、多層導電碳薄膜與電池模組化等專利技術，能有效提升電池功率密度與壽命，進而達到減碳效益。

近期工研院連結捷克 UJV、CAS 以及台灣六家廠商，成立跨國金屬板電堆研發聯盟，共同開發燃料電池，掌握關鍵自主技術。2022 年 9 月，研發團隊也將延伸成立新創公司，提升產業技術能量。

定置型 SOFC 自給自足氫能發電

面對減碳壓力，許多企業紛紛評估自建電力系統，也讓固態氧化物燃料電池（Solid Oxide Fuel Cell, SOFC）備受關注。SOFC 是透過電化學反應，將碳氫燃料能量轉換為電力輸出，具有發電效率高（大於 55%）、低汙染排放、低噪音等特點，SOFC 系統可適用天然氣、沼氣、工業副產氫及純氫等多元料源，是極具潛力的氫能分散

式電力技術。

SOFC 除了發電外，附帶產出的熱水，也能充分用於製程或洗滌，冬天亦能轉成熱風，作為廠內供暖設備，應用場域包含工廠、旅館、大樓、溫泉業、醫療院所等產業；而小型 SOFC 系統，則可作為家用供電、供暖的整合方案。

台灣產業已具有燃料電池系統整合及零組件製造能力，工研院與亞氫動力等公司合作，建立本土化 SOFC 系統整合技術，自製率達 75%，目前已打造一套系統置於台南沙崙綠能科技示範場域。同時也與中油公司展開實場驗證，後續將布局國際燃料電池分散式電力市場，帶動國內相關產業發展。

再生能源電解產氫系統 自產綠氫關鍵技術

氫能潔淨，用途多元，但氫的取得方式是一大關鍵，主要來源之一便是透過電解水產氫技術。以綠電來產氫，可作為鋼鐵、石化業者的潔淨料源，不會有因天然氣重組反應製造氫氣，導致二氧化碳排放的問題。

現階段電解水產氫的一大挑戰在於成本，過去使用氟系質子交換膜，得用昂貴的鉑銻觸媒，工研院自主研發鹼性膜材，能以較便宜的鎳系觸媒替代，不僅降低產氫設備成本達 30%，產氫效率更高達 80%，成為便宜綠氫的最佳提供方案，可供應二氧化碳再利用反應所需的綠氫料源，協助難脫碳產業達到減碳效益。

國際能源署（IEA）預估，全球若要實現淨零排放，2050 年氫能需占整體能源比例達 13%。全球對於電解水產氫的目標是，在 2050 年每一立方公尺的氫氣可以產出五度電，目前工研院雖然還在實驗室階段，但一立方公尺的氫氣已能產出 4.5 度電，距離目標不遠，未來將和中油、台電合作，把規模放大，逐步實現氫能新世界。

綠色甲醇生產技術 二氧化碳變身高值品

台灣每年產生 2.7 億噸二氧化碳，想要減碳，除了從源頭減量，也能將二氧化碳捕獲再利用與氫氣反應，合成為重要的基礎化學品甲醇。甲醇應用廣泛，可轉化為一氧化碳、醋酸、烯烴、芳香烴等化工產業的基礎料源，2021 年全球甲醇用量約一億噸，預估至 2050 年成



氫能潔淨，用途多元，但氫的取得方式是一大關鍵，主要來源之一便是透過電解水產氫技術。圖為再生能源電解產氫系統。



工研院與中鋼公司建立全臺首座「鋼化聯產」先導工場落成，共同驗證碳循環再利用關鍵技術，將整合鋼鐵與化工產業碳資源循環利用，加速邁向 2050 淨零排放。

長至五億噸，台灣每年也要進口高達 150 萬噸甲醇，市場商機龐大。

目前全球進行二氧化碳轉化甲醇時，反應溫度高達攝氏 250 度至 280 度，工研院研發高性能的二氧化碳觸媒氫化技術，以獨家專利的銅鋅合金觸媒配方，能將反應溫度降到攝氏 220 度，不僅轉化能耗較低，產出效率也較高。對比目前市面上每公斤觸媒每小時可產出 600 克甲醇，工研院則可以產出 1,000 克至 1,100 克甲醇，成果領先國際。

工研院與中鋼公司合作推動「鋼化聯產先導工場」已在 2022 年 9 月建置完成，共同發展碳循環關鍵技術，協助產業達到無痛低碳生產，建立鋼鐵及化工跨產業的碳資源新合作模式。

高效濾氫純化模組 建立氫氣循環經濟

能源轉型如何和現有產業結合？台灣工業餘氫產量高達數千萬立方公尺，針對大量餘氫去化問題，工研院

研發高效濾氫純化模組，能將半導體、石化、鋼鐵、造紙等產業製程中的餘氫，進行純化回收，達到循環再利用的目的，同時也減少燃燒餘氫所需添加天然氣產生的數萬噸碳排。

針對市面上的濾氫技術，使用只讓氫原子穿透的鈀金屬作為膜材，藉此取得高純度的氫氣。但鈀金屬相當昂貴。工研院研發低成本的陶瓷金屬材料，取代部份鈀金屬，除了成本減少 50% 外，透過「篩分隔離」與「質傳過濾」雙機制技術，體積也只有一般市售純化器體的一半。

這項技術能將製程所產生約 70% 餘氫，純化至 99.9999% 以上的高純度氫氣，供產線再利用，減少製程所需氫氣的購買成本，或是供給燃料電池發電。工研院已和國內尾氣設備處理廠合作，解決國內產業的碳排痛點，打造台灣綠色供應鏈。

本文轉載自 365 期《工業技術與資訊月刊》。■

借鏡亞洲交易所興革

強化資本市場競爭力

撰文／臺灣證券交易所 企劃研究部專員 林子鈞 圖片提供／ Shutterstock



受俄烏戰爭及中國大陸疫情封鎖措施，全球供應鏈受阻，台股面臨外資賣超且科技股受升息影響較大，亦不免受到衝擊。

自 2022 年以來，俄烏戰爭及中國大陸疫情封鎖措施，造成全球供應鏈受阻，通膨飆升，各國央行啟動升息循環因應，聯準會強勢升息，更吸引大量資金回流美國，帶動全球股市變動加劇，台股面臨外資賣超且科技股受升息影響較大，亦不免受到衝擊。因應此變局主管機關及證券周邊單位亟思強化資本市場競爭力。

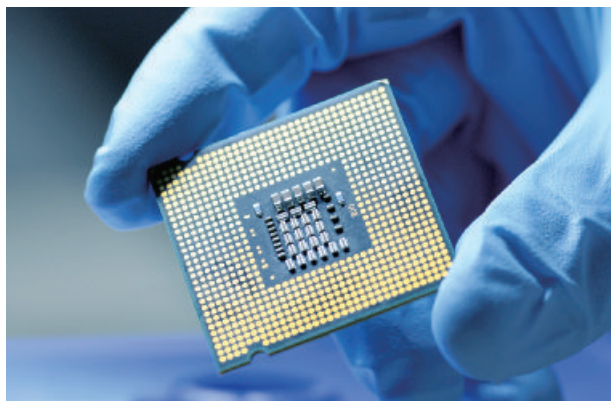
臺灣證券交易所（下稱證交所）於 2022 年 5 月奉主管機關指示，針對亞洲主要交易所競爭力進行比較分析及提出改革方向，選擇日本、韓國、新加坡、香港及中國大陸等代表性市場為研究對象，蒐集整理近年重大興革措施，並分析各市場近年表現，評估可茲參採處，研提建議興革方向。

我國資本市場之優勢及挑戰

經比較亞洲主要市場，可歸納我國資本市場幾項優勢及特色。首先，台灣資本市場的產業群聚及上下游供應鏈完整，於國際占有重要地位，其中以半導體最受全球關注。其次，我國市值已與韓國相當，而市值占 GDP 比重在亞洲僅次於香港，顯示資本市場發展程度高。此外，公司治理方面更深獲國際肯定，在新興市場永續指數權重排名數一數二。近年台股股價表現相對穩健並配發豐厚股利下，吸引國內外投資人踴躍參與，即使外資近年轉為淨賣超，但其持股占比仍維持近四成左右。

然而，面對同業競爭及投資趨勢的變化，我國資本市場仍有可思索精進之處。首先，亞洲鄰近交易所的初級市場在新設市場板塊及中企赴外上市等帶動下，發展相對其主板活躍，亦吸引我國企業考量赴外籌資。

另一方面，國際投資人日益重視減碳等 ESG 議題，交易所須及早掌握企業因應作為，並協助整合相關資訊以利投資決策。同時，面對多元社群媒體龐大資訊及市場快速變化，監理方式亦須因應調整。最後，近年隨著投資台股的風氣盛行，國人海外投資的需求也隨之增加，而近年外資在日、韓及台股多為賣超，亦部分影響資金動能。



台灣資本市場的產業群聚及上下游供應鏈完整，於國際占有重要地位，其中以半導體最受全球關注。

借鑑國際市場發展經驗

參考亞洲主要交易所近年興革措施，主要可分為以下四個方向：

協助新創企業發展 調整及鬆綁發行機制

在強化多層次市場分工上，日本交易所將原先的一部、二部、Mothers 板、JASDAQ 標準板及成長板，重新劃分板塊為主要、標準、成長板塊，以解決市場板塊重複，創造企業提升價值之誘因；韓國交易所則調降 KOSPI 市值及股東權益上市條件，以及放寬 KOSDAQ 及 KONEX 上市條件；中國大陸則新設上海科創板及北交所，以滿足中小創新企業籌資需求。香港交易所近期亦正就「特專科技公司」的上市制度徵詢市場意見。

因應 ESG 思維 強化資訊揭露整合

亞洲主要交易所多因應 ESG 及國際減碳趨勢推出相關資訊整合平台，協助投資人進行投資決策。如日本交易所構建 ESG 債券資訊平台；韓國交易所推出新的上市公司 ESG 資訊整合平台；香港交易所則推出 STAGE 平台，彙集永續債券、股本證券及 ETF 等商品相關資料，另為增進上市公司與投資人之間聯繫與溝通，亦推出投資人關係平台 IR Connect。

導入新興科技監理

因應新型態交易及網路龐大資訊

韓國及新加坡皆將人工智慧導入即時監視系統，識

別市場潛在異常交易信號。2018 年韓國推出 EXIGHT 監控系統，結合大數據、人工智慧及原有偵測預警系統，加速辨識可疑交易數據。而新加坡成立的新監理子機關 SGX RegCo，2020 年已將人工智慧導入即時監視系統，對證券市場進行更有效之監管。

設置創新專板及放寬投資人限制

韓國主管機關於 2022 年中取消 KONEX 市場對於投資人的最低存款額及小額投資帳戶之相關規定，僅針對初次投資進行風險預告；中國大陸除了新三板調降投資人門檻外，新設立的科創板及北京證券交易所亦訂立較低投資人門檻。

研議我國興革措施

依據亞洲主要交易所競爭力分析結果以及近期國際局勢變化，證券期貨周邊單位已分別研擬未來興革措施，並於證期局 8 月 30 日「創新・韌性・永續 提升證

券期貨市場競爭力」記者會中說明重點業務，並另個別召開記者會，謹就本公司措施簡要分述如下：

建構 ESG 生態系

因應國際永續發展趨勢，證交所希望能結合各單位資源，建構 ESG 生態系，讓 ESG 成為台灣企業競爭利基。

首先，規劃建構 ESG 資訊平台，整合上市櫃公司 ESG 資訊、商品資訊、國內外規範及教育宣導資料等，提供一站式服務，輔以視覺化、趨勢分析等，協助 ESG 投資決策。其次，研議強化現行公司治理評鑑環境、社會構面指標並提高其權重，另開始研議建立 ESG 評鑑，篩選具有鑑別度、可比性之指標，並參酌國際評鑑內容，依產業特性規劃評比，預計於 2023 年底發布 ESG 評鑑架構及指標內容，2024 年起進行評鑑，2025 年初發布評鑑結果。

未來將鼓勵 ESG 商品多元化發展，推動永續發展轉型，並配合「上市櫃公司永續發展路徑圖」協助企業



亞洲主要交易所多因應 ESG 及國際減碳趨勢推出相關資訊整合平台，協助投資人進行投資決策。

進行碳盤查及揭露。此外，將積極投入 ESG 人才培育，並推廣董監進修，將永續發展觀念深植於企業文化。另將建置投資人關係連結，提供整合式資訊，並深化與現有機構投資人關係，積極吸引國際資金。

強化外國證券複委託服務及管理

複委託業務應以保護投資人資產安全、提升投資人對外國資產之信任為首要任務，規劃三大平台具體內容如下：

（一）聯合徵信平台

將比照現行證券商聯合徵信系統建置複委託聯合徵信平台，由證券商申報客戶開戶、授信及違約資料，經平台彙整處理後，提供投資人授信額度、實際使用額度等徵信資料查詢及違約通報等服務。

（二）風控監理資訊平台

為協助主管機關、券商公會及證券商掌握風險，將比照國內信用交易模式，建置風控監理資訊平台，蒐集複委託交易相關監理資訊，據以控管證券商授信風險，並於必要時提供主管機關。

（三）集保保管服務平台

由集保結算所擔任複委託之單一結算保管機構，提供相關後台服務與資產安全保障，將以標準化及自動化為目標，並以對證券商作業變動小、成本增加少、作業節點少、系統調整小為原則。

推動資安防護升級暨大數據專案

（一）資安防護及韌性升級

證交所現行對證券商實施分級差異化管理，為持續強化證券商資安防護及韌性，已擴大要求第三級證券商建置入侵防護系統（IPS）、網頁應用程式防火牆（WAF）、資訊安全監控中心（SOC）等防護機制，並將與證券商公會合作於 2022 年底前完成第四級證券商強化評估。考量第三、四級業者資源有限，證交所及證券商公會現正與相關資訊單位洽談協助方案。

其次，證交所亦透過證券暨期貨市場電腦緊急應變支援小組（SF-CERT），全天候 7×24 小時協助業者應

變資安事件。藉由訂定資安指引、辦理資安教育訓練及資安演練，強化業者應變能力。

另一方面，證交所主動因應處理市場供應鏈資安問題，積極了解資安事件的根因，就產業之共通性問題，督促相關供應商完成改善，降低整體資安風險。

（二）建置大數據平台

為靈活因應市場變化，證交所期能建立以數據分析驅動業務創新的思維模式，推動大數據業務。首先，將導入企業智慧視覺化分析工具，提升人員數據分析能力，優化市場管理品質與效率；其次，建立證交所數據文化，讓人員熟悉數據帶來的價值及應用方式，加速創新制度、產品與服務規劃；最後，提供分析服務，強化與主管機關合作，共同提升市場競爭力。

積極推動及活化創新板

證交所將藉由「台灣創新板」發揮證券市場扶植創新的育成功能，協助公司提升知名度、創造企業價值及競爭優勢，共構核心戰略產業新局。

透過活用台灣科技產業優勢，形塑創新板亮點，驅動產業整合與創新，並打造「創新＋永續」的上市新品牌，鼓勵創新企業落實永續發展治理架構及健全經營策略，由科技衍生創新，再以創新協助環境永續發展。證交所專責服務團隊將整合內外資源，積極推動各項措施，包括：擴大品牌宣傳、活絡交易量能、多元招商引資、鏈結媒合商機、完善市場溝通、適時檢討上市條件及調整投資人限制等，以期形成創新上市聚落，培育未來的護國群山，讓台灣成為全球經濟的關鍵力量。

結語

近期市場波動加劇，國際資金回流美國，難免影響投資信心。然而，在上市公司具靈活因應能力及營運韌性下，預期台股未來基本面表現將相較國際穩健，相信在主管機關及證券期貨周邊單位共同努力下，我國資本市場競爭力將持續提升，而股市表現將再度受到國際矚目。■

經濟衰退與後疫情的舞弊風險

撰文／安永聯合會計師事務所 鑑識會計與法遵服務 Ernst & Young Forensic and Integrity Services 執業會計師 朱家德 Chester Chu, Partner、經理 林威揚 Kevin Lin, Manager 圖片提供／ Shutterstock

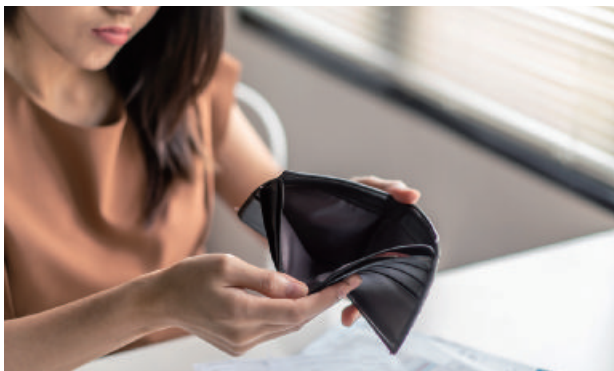
世界貿易組織（WTO）秘書長伊衛拉（Ngozi Okonjo-Iweala）在 2022 年 9 月 27 日警告，全球經濟正朝向總體衰退前進，2022 年由於各大經濟體尚未走出疫情，加上俄烏戰爭及能源、原物料、民生物資等價格齊漲外，在通膨、升息、全球供應鏈重組等多重危機下，許多企業面臨巨大的挑戰。

然而雪上加霜的是，歷史告訴我們，經濟衰退時，企業的舞弊風險只會節節升高。2007 年至 2009 年的環球金融危機也許是一個值得借鏡的歷史，當時在面臨艱困的環境下，企業選擇將更多資源灌注在能刺激業務成長的開支上，另一方面透過降低人事成本與精簡組織來節流，而許多員工面臨薪酬降低與通膨，導致他們口袋變得愈來愈薄，從舞弊三角理論我們知道，在巨大的財

務或工作績效壓力下，人們更容易鋌而走險，犯下舞弊。而過去幾年因疫情的關係，更多員工居家辦公，在這樣的環境下，員工與主管的接觸變少，一方面降低員工對公司的向心力與忠誠度，另一方面也降低管理階層對員工的監督能力。許多企業的系統並非以遠端監控與稽核而設計，因此許多交易仍需要透過主管以傳統的紙本審核與簽核，可能都因看不到紙本合約、會計憑證而導致該有的檢核未做到位，甚至只能盲目地核准，因此虛假交易逃脫被檢視的機率也增高。

在供應鏈方面，公司近年面臨重新布局與移動供應鏈的壓力，促成與許多新的供應商合作的機會，然而在公司轉移到新的產地時，當地的供應鏈可能尚未成熟，在沒有太多的供應商可供選擇與缺乏對這些供應商進行應有的盡職調查，導致被詐騙的情形也時有所聞。例如，常見的圍標、綁標、洩露底標及供應商以不良品替代等類型舞弊，在此時就很容易發生。在營建廠房時，工程中常見的缺失包含得標廠商不當地轉發給其他不合格廠商、偷工減料或浮報工程款等事件也在此時層出不窮。另外若企業在搬遷到新的國家／地區時，需要取得海關或當地政府機關的核准或證照，或為了獲得當地政府補助款，而捲入賄賂事件，也是不應輕忽的風險，若因此賠上商譽或遭到鉅額裁罰將得不償失。

在後疫情的時代裡，我們也看到更多網路犯罪的發生，「2022 年國際警察合作論壇——後疫情時代打擊跨



許多員工面臨薪酬降低與通膨，導致他們口袋變得愈來愈薄，人們更容易鋌而走險，犯下舞弊。



疫情下的封城與持續遠距工作，為網路犯罪者帶來更多商機，犯罪組織利用網路攻擊公司、竊取公司資產或勒索的案件逐漸升高。

境電信詐欺犯罪研討會」指出疫情下的封城與持續遠距工作，反而為網路犯罪者帶來更多商機，我們注意到犯罪組織利用網路攻擊公司、竊取公司資產或進行勒索的案件，在過去兩年也逐漸升高。這可能歸咎幾個原因，第一，資安投資不足，許多公司的 IT 資安環境並未周全地為遠距工作設計，員工在家上網的設備與網路環境使得駭客侵入相對容易；第二，後疫情時代所產生的財務壓力，如想離職的員工愈來愈多，因此我們看到犯罪組織利用虛假高薪招聘訊息寄給求職員工，使員工在缺乏戒心下點開連結，幫犯罪組織打開進入公司系統の後門，竊取公司機密或勒索，另一方面當更多員工想要離

職，鋌而走險，趁機竊取公司機密的案件也同時變多。

綜合以上，我們看到在經濟衰退與後疫情的時代裡，舞弊風險不降反升，在面臨公司資源與監督管道減少的情況下，企業更應重新盤點舞弊風險，將資源放在防治高風險類型的舞弊上，過往靠既定項目的定期稽核或輪替查核的方式，無法再有效地因應新時代的舞弊風險，現在正是公司提升整體舞弊防範意識與防弊機制效能的緊要關頭，善用更積極與有效的防範機制（例如善用數據分析、盡職調查、舞弊風險管理計畫），方能讓企業安然度過，擁抱未來榮景。

本文 2022 年 10 月 13 日已刊登於《工商時報》。■

ESG 的浪潮襲來

企業面對的 不只是一場永續戰爭 也是一場數據競賽

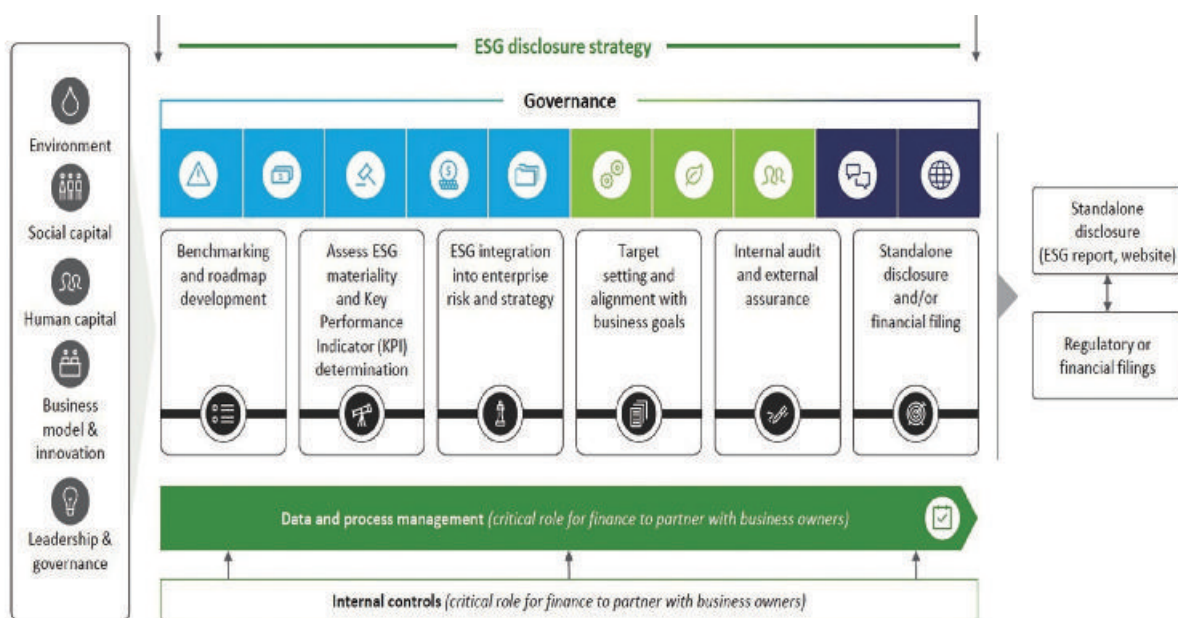
撰文／勤業眾信聯合會計師事務所 執行副總經理 黃志豪、協理 余政遠 圖片提供／勤業眾信聯合會計師事務所

在 ESG 浪潮推進下，企業往往始於探索產業相關的 ESG 議題著手，針對不同面向的表現及影響層面，挖掘出關鍵議題，從而規劃相應的發展策略與行動，並建立量化的績效指標作為評估、改善、追蹤的管理利器，最終思考如何與市場、客戶、利害關係人進行訊息的揭露與溝通，如下圖所示。

直至今日，國際金融穩定委員會、全球永續報告協會、永續會計準則委員會、歐盟等都推出一系列針對各

項永續議題的詳盡評估方法，大多數公司從盤點內部數據、向供應商索取資訊、收集多面向的外部數據（如：評分機構或大眾媒體等），摸索出一套適用於自家的數據整合與分析模式，進而檢視企業永續績效、擬訂永續發展策略、監控自身及供應商的市場聲譽等。

在眾多 ESG 數據議題下，「碳」的討論度最為之高。以台灣而言，政府承諾 2050 淨零碳排，並於 2022 年 3 月發布「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，為



ESG Landscape ——強化內外部 ESG 的整合、分析、揭露。

了邁向「淨零碳排」，金管會於同一時間要求 2027 年全體上市櫃公司必須完成溫室氣體盤查，進而了解「碳足跡」。以產品的原物料、製造過程、運輸、使用以及廢棄處理之一系列的活動下，計算出各階段的直接或間接的溫室氣體排放量，以分析「減碳」的機會點。藉由評估各機會點之相關效益，企業可針對其永續策略進行布局。此外，隨著國際環保規範的日益增加，為確保在國際供應鏈中的角色，企業也必須思考其永續管理與相關績效是否符合國際、政府、客戶等所要求的規範。

「淨零碳排」不只挑戰企業的永續管理能力，也考驗著企業在碳數據的處理能力。目前市面上已有許多系統工具，賦予企業有系統性地完成碳盤查、管理碳數據、產出合規報告（如：GRI、CDP）。然而，要如何達到更細緻的碳足跡分析、探索減碳的機會點、效益評估與追蹤，進而動態調整企業永續策略仍是一大議題。

勤業眾信認為將作業成本分析法框架運用在碳盤查之數據上，透過作業與活動因子將碳排數據階層式地分配到產品，對產品生命週期進行碳排溯源。更進一步地透過內部碳計價模型找出邊際減量成本，結合產品碳足跡，找出最有效益的減碳機會點，勾勒出企業的永續策略、行動目標與相對應之 KPI；在數據的迭代更新與一系

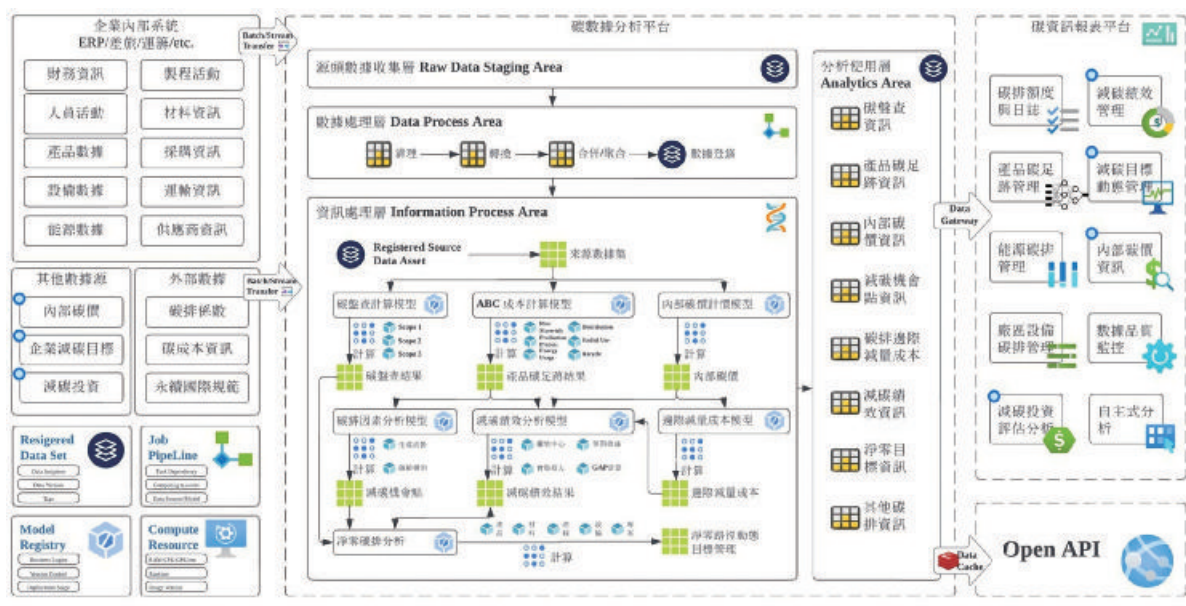
列的運算框架下，企業也可以掌握實際效益與預期效益間的差距，為淨零路徑的策略目標進行動態調整與管理。

如上所述，碳數據管理平台除了數據的歸納、整理、盤查計算外，應當涵蓋一套能真正了解產品碳足跡的計算框架、機會點的分析架構，幫助策略規劃與效益管理，透過數位化的方式減少企業在淨零道路上的阻礙，見下圖。

結論

疫情、極端氣候、動盪不安的全球政經情勢促使著企業對於永續經營的重視，儘管落實 ESG、強化風險管理、及早因應永續轉型已是多數企業意識到的重點，缺乏相關數據的彙整與分析佐證，易導致整體的永續方針流於形式或隨波逐流。

以「碳中和」為例，早期企業因應的解決之道，無非是採用更環保的材料、替換老舊設備、調整辦公室冷氣溫度等直接做法，但隨著時間的流逝，大多企業與政府機構意識到唯有確切了解本身企業的碳排源頭，才能落實有效率的「減碳」，在營運成本與永續發展上取得平衡；因此，碳排數據的收集與盤點乃是現今各大企業執行的重點項目，唯有落實可靠的數據與分析，才能確保企業經營的永續、人類生存方式的永續。■



碳數據管理平台——應用架構。

國安級營業秘密提升 科技業審慎應對

眾達事務所主持律師陳世杰： 政府認定的國家核心技術 出入境將受限

近年科技業屢傳遭國外競爭對手竊取核心技術，眾達國際法律事務所主持律師陳世杰及律師賴柏翰，說明營業秘密的保護與攻防之道，並深度解析國安法最新修正情形。

撰文・攝影／陳婉菁

為保護我國高科技產業，防止重要關鍵技術外流，立法院已通過《國家安全法》修正案，增訂「經濟間諜罪」及「國家核心關鍵技術營業秘密之域外使用罪」，違反者最重判 12 年有期徒刑，併科新台幣一億元罰金。擁有豐富智慧財產權訴訟經驗的眾達國際法律事務所主持律師陳世杰表示，一旦關鍵技術升級為「國安級營業秘密」，未來公司人員進出中國大陸會受出入境管制，須經政府審查許可，企業應審慎評估。

申請專利或營業秘密 兩者大不同

「當營業秘密被拿走時，很難再拿回來。」陳律師指出，營業秘密訴訟最重要目的是殺雞儆猴，展現企業誓死捍衛營業秘密的決心。台灣科技業憑藉關鍵技術，成為全球重要供應鏈，然而這些重要獨門技術，究竟要選擇申請專利，還是採取營業秘密來保護？從護國神山台積電的作法，可得到一些啟示，並非所有技術都申請專利，多數採取營業秘密保護。

陳律師說明，專利與營業秘密差別在於，傳統專利保護須公諸於世，營業秘密則是都不公開，最著名例子

是可口可樂配方。假設技術公開後，別人學不來，全世界只有我做得出來，就選擇申請專利；倘若技術公開後，別人也做得出來，甚至更便宜或更好，形成競爭壓力，就適合用營業秘密來保護，永遠不要公開。

營業秘密多數為科技業研發或銷售相關資訊，存在於受僱者腦袋裡。因此，營業秘密的侵害，通常發生在受僱者帶槍投靠，基本行為包括不當取得、不當使用及非法洩漏，最典型模式為離職時取得前雇主的資訊，交給新雇主。

法律上規範的祕密有三種：最低層、一般性的是「工商祕密」，祕密度和實用價值低，罰則輕；第二級是營業秘密；第三級就是國安級營業秘密。這次國安法修法重點，主要是將科技產業營業秘密保護拉高至國安層級，技術層次達到國家核心關鍵技術者，如流入外國、中國大陸地區、香港、澳門或境外敵對勢力、將重大損害國家安全、產業競爭力或經濟發展。另外，立院也通過《兩岸人民關係條例》修正，明定受政府委託、補助或出資達一定基準，從事涉及國家核心關鍵技術的個人或法人、團體等，前往中國大陸前須經審查會許可。

根據國安法修正條文規定，申請國安級營業秘密，須向國家科學及技術委員會（科技部改制）申請認定，一旦完成認定，好處是由國家來保護營業秘密，違反者的刑責加重，若配合敵對勢力竊取，外加「經濟間諜罪」，刑度會高很多。陳律師提醒，關鍵技術升級為國安級營業秘密，伴隨而來將是政府審查，企業應審慎應對。

舉證困難 營業秘密訴訟最費時

賴柏翰律師進一步說明，一般營業秘密訴訟採地方法院、智慧財產及商業法院、最高法院三級審理，但國安級營業秘密訴訟為二級二審，由高檢署智慧財產檢察分署偵辦，智商法院擁有第一審管轄權，第二審就是最高法院。

根據統計，自 2014 年起台灣營業秘密刑事案件量呈上升趨勢。賴律師表示，智財案件中最花時間的就是營業秘密訴訟，從檢察官公權力介入到偵結，平均結案日數需 154.2 天，實際上更長，往往拖到一年，大約為違反商標法、著作權法等智財刑事案件的二至三倍時間。即便進入法院審理階段，若從地方法院上訴二審到智財法院，還要相當時日，平均結案日數為 301 日。營業秘密民事案件同樣呈上升趨勢，審理時間也需一年左右。

賴律師指出，營業秘密訴訟現行制度的困境，主要是舉證困難，若被告將竊取的機密使用在境外公司，我國檢調無法搜索。實務上就有案子是被告帶槍投靠到中國大陸，返台時被扣留，在電腦中發現前公司檔案，但最後被認定無罪，因法官認為並無證據顯示使用在其他公司。由於營業秘密訴訟案情複雜又花時間，有些法官會先審理其他案件，以消化龐大案量，因此營業秘密官司常出現延宕並更換法官的情形。

因應實務需求，《智慧財產案件審理法》也將大幅修正，草案將第一審移至智商法院，而非地方法院，採行律師強制代理，並增加專家證人參與，最重要的是被害人也可參與訴訟，有較多表示意見的機會，並可詰問證人，協助法院審理具高度技術與專業的智慧財產訴訟事件。■



關鍵技術升級為國安級營業秘密，伴隨而來將是政府審查，企業應審慎應對。

全球通膨 2023 年降溫 經濟成長放緩

台經院董事長吳中書： 全球將面臨高貨幣供給與 巨額財政赤字的後遺症

台灣經濟研究院新任董事長吳中書以「通膨陰霾何時休？」為題演講，分析 2023 年第二季後全球通膨有望趨緩，但經濟動能恢復尚需一段時間。

撰文・攝影／陳婉箏

在 2022 上半年雖有俄烏戰爭、通膨、海運塞港等挑戰，台商仍繳出亮麗成績，台灣上市櫃公司第二季稅後純益合計新台幣 1.07 兆元，上半年稅後純益合計新台幣 2.19 兆元，超越 2021 年同期的新台幣 2.03 兆元，創下第二季及上半年历史新高。然而，全球通膨持續、景氣低迷，台灣還面臨兩岸問題，台灣經濟研究院董事長吳中書預期，2023 年第二季後全球通膨可望逐步趨緩，但經濟要恢復到蓬勃景況可能性不高，企業應調升風險係數，以備不時之需。

俄烏戰衝擊大 供應鏈仍有隱憂

2022 年美國 6 月消費者物價指數（CPI）年增達 9.1%，創下四十多年來新高，7 月 CPI 年增略降為 8.5%；台灣 7 月 CPI 年增也較 6 月的高點微幅下滑至 3.36%，但已連續五個月超過 3%。然而相較土耳其、阿根廷的通膨高達 70% 至 80%，斯里蘭卡甚至已破產，台灣通膨情形其實並不嚴重。吳中書分析 2021 年 2、3 月通膨開始上揚，原本走勢像一個「碗」，但俄烏戰爭開打後，變成一個「鐘」，通膨短時間內被快速推升，因而消退

時間也會變慢。根據 IHS Markit 估測，2022 年全球 CPI 年增率 7.3%，較 2021 年之 3.92% 上升 3.38 個百分點；已開發國家之 CPI 年增率約 6.78%；新興市場國家 CPI 年增率約 7.47%；而開發中國家則為 15.32%。

他提醒，後續需密切關注幾項推升通膨的因素：一、俄烏戰爭，西方國家希望能在冬季前結束，因攸關能源及原物料供給，俄羅斯掌握歐盟 40% 天然氣進口來源，烏克蘭則為世界第五大小麥出口國；二、能源供給問題，綠能生產無法快速彌補電力需求空缺，石化燃料需求仍將殷切，只要有任何風吹草動，都可能造成油價再度飆升；三、轉嫁效應，高的生產者物價指數（PPI）在需求仍屬穩健情形下，將逐漸反映到消費端；四、部分供應鏈有隱憂，新冠肺炎疫情持續肆虐，供應鏈與運輸的不確定性仍存在；五、異常氣候對大宗物資的負面衝擊，易造成農產品價格波動；六、預期通膨居高不下，使得通膨持續性增強。

不過也有一些壓抑通膨的因素，例如升息壓抑經濟成長趨緩；疫情衝擊降低，與之共處的型態逐漸普遍；運輸塞港情形改善，BDI 指數已滑落、貨幣政策緊縮，

多數國家調升利息；智慧生產將使生產大幅提升，紓解勞動力不足的困境；薪資成長趨緩等。

台灣不致陷入停滯性通膨

吳中書認為，高通膨仍會持續一段時間，經濟成長將逐步趨緩。隨著未來俄烏戰爭落幕、疫情壓力減小、供應鏈與生產慢慢恢復秩序，且多數國家已啟動升息，經濟成長動能放緩，以及智慧科技發展等因素，若無重大地緣政治及天然災害干擾，2023 年第二季之後，國際通膨問題將可逐漸獲得紓解。然而，全球並非一樣面貌，阿根廷、土耳其、辛巴威、斯里蘭卡等十多個國家的高通膨仍會持續。

近來行政院主計總處也上修台灣 2022 年全年 CPI 預測上漲 2.92%，並下修全年經濟成長率預測為 3.76%，同時也預估 2023 年經濟成長 3.05%，預計 2023 年物價才會和緩。吳中書分析此可能性很高，台灣漲得比較凶的類別包括食品、交通及住宅，CPI 年增率要跌破 3% 恐怕還需幾個月時間。吳中書也指出，台灣不致陷入「停滯性通膨」（指經濟衰退，通膨居高不下），但接下來這段時間，經濟動能要恢復到過去相對蓬勃景況可能性不高。尤其要特別留意很多開發中國家過去在金融海嘯中並未徹底解決問題，早晚都要面對，在這段時間寧可把風險控管係數拉高，因應不時之需。

在全球高通膨之下，升息周期才剛啟動，對於國際的經濟動能並不是好事，過去貨幣印太凶、財政支出太大，大部分國家開始面臨財政赤字和債務危機，接下來幾年恐怕捉襟見肘，面對未來經濟動能可能趨緩，政府可協助空間相對有限。未來幾年，全球經濟可能會逐漸面臨高貨幣供給與巨額財政赤字所留下的後遺症。

吳中書並提到，人工智慧（AI）、雲端、大數據、生物科技等產業發展，確實會帶來革命性時代改變，但要注意，「你看到，別人也看得到。」各國競相投入大量資源在這些產業上，代表這些產業風險也很高，台灣在這些產業上雖有優勢，但未來幾年要面對的風險相對較高，應更為謹慎。■



國際通膨問題將可逐漸獲得紓解。然而，全球並非一樣面貌。

外部成本內部化 減碳須融入商業策略

淨零轉型 碳管理已成企業必修課

淨零碳排放政策加速全球供應鏈低碳管理的發展，勢必對我國產業造成深遠影響，台灣上市櫃公司協會與 KPMG 安侯建業共同舉辦「淨零轉型的碳管理策略及 ESG 揭露趨勢」講座，協助企業了解減碳議題之衝擊，並尋求解決之道。

撰文・攝影／陳婉箏

為推動 2050 年淨零碳排及因應歐盟碳邊境調整機制（Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM），環保署最快擬於 2024 年徵收碳費，財政部也正評估碳稅推動必要性，以兼顧產業發展、經濟民生、能源供應之穩定及能源價格之可負擔性。東方領袖講座「淨零轉型的碳管理策略及 ESG 揭露趨勢」，上半場聚焦於碳管理策略，由 KPMG 安侯建業三位專家發表專題演講，接著在台灣上市櫃公司協會榮譽理事長蔡榮騰主持下，邀請貝萊德證券投資信託總經理余曉光、群創光電永續長彭峻豪、KPMG 安侯建業綠能產業主持人陳文正與談交流。

課徵碳稅是國際趨勢

首先登場的 KPMG 安侯永續執行副總經理林泉興表示，在全球淨零賽局下，碳有價的時代來臨，企業排碳得繳納稅費是大勢所趨，能否掌握在地法規要求，並超前部署，考驗企業經營之運籌帷幄。在邁向淨零碳過程中，碳資訊揭露為永續評比必要項目，「外部成本內部化」議題已成為企業營運必修課。

陳文正點出 ESG 議題推升市場對再生能源的需求，也反映出淨零碳排路徑上，絕大多數國家及企業因應策略，都優先聚焦在「範疇二」，凸顯短期內「範疇一」

及「範疇三」潛在困境。目前太陽能光電雖有台電 FiT（躉購費率）保障機制推高潛在轉向 CPPA（企業購售電合約）的市場價格，但因適合眾多中小型企業的容量需求及短中期綠電規畫，因此交易熱絡，也吸引用電大戶紛紛投入太陽能光電行列。

台灣政策是「碳費先行」，但綜觀國際，長期而言碳稅應是趨勢。KPMG 安侯建業稅務投資部執行副總經理林嘉彥指出，歐盟即將實施碳關稅，企業生產基地所在國若未訂立碳稅或碳費等制度，未來很有可能在出口產品至歐盟或美國時，須負擔龐大稅務成本。因此企業需將碳排放視為供應鏈管理重要一環，及時盤點自身碳排情形，以因應碳成本內部化後對企業財務績效所造成的衝擊。

綠色轉型是風險也是機會

面對勢在必行的減碳之路，主持人蔡榮騰提問，「減碳执行的成敗關鍵為何？目前仍有待克服之處？」余曉光總經理表示，面對零碳排放，企業都在學習，並沒有標準作法，重要的是如何融入企業文化，滲透到各部門，並且併入商業策略，因為企業的重點是創造盈餘，融入商業策略，才能有效推展減碳進程。從投資者角度，貝萊德重視揭露，包括財報、氣候變遷風險、碳

排等，要有足夠資訊，才能進一步做投資判斷。

彭峻豪永續長認為，這是一場全球企業綠色轉型革新運動，成敗關鍵在於減碳決心有多少、目標如何設定，還涉及預算取得來源及跨部門溝通能力。以群創為例，推動初期就設立碳風險管理委員會，展開全面性溫室氣體盤查，包括排放量及排放源，有策略地擘劃減碳時程、目標及後續因應措施。另一方面，除自行開發，也與研究機構合作，實施低碳製造。他建議政府應扮演協商者角色，協助台電多提供綠色電源，並協調公部門政策或法律避免互相競合，也可針對減碳先行者祭出獎勵措施。

陳文正認同「盤點是第一步」，尤其是跨國企業，在全球都有設廠，因應各國不同再生能源策略，必須在地解決。CBAM 把範疇二納入，雖然有點不公平，但某方面是希望透過關稅壁壘方式，限縮來源地盡快能源轉型。因此，他建議在排程上，企業應依已知排放量及排放源，擬訂滿足短中期及最終淨零排放的策略，用投資組合概念來思考解決方案。

蔡榮騰再提問，氣候變遷對未來從事金融活動或對製造業所帶來的風險與機會？余曉光指出，「資本無國界」的概念全球通用。貝萊德認為，未來氣候變遷風險是最大投資風險，因為是持續性且會產生實質變化，過程中一定會發生資產配置大規模移動。例如保險公司針對全球到處發生野火，賠償方式會產生什麼變化？或銀行貸款給火力發電廠，折舊年限是否要重新計算。類似這些都是實質風險，可能造成投資損失。對企業而言，則是轉型風險，未來如果沒有好的轉型方式，產業甚至有消失的可能。然而產業轉型也可能帶來機會，此時資本市場可提供另外的力量，不管是新能源或新技術，像是碳捕捉或儲能等，從資產管理角度，會從這些面向去布局。■

溫室氣體盤查範圍

溫室氣體盤查範圍包含範疇一、二、三。範疇一是來自公司所擁有或控制源的直接溫室氣體排放；範疇二為來自生產方的間接排放，如公司消耗外部採購電力、蒸汽、冷熱等；範疇三包含企業價值鏈所發生的所有其他間接排放。



企業需將碳排放視為供應鏈管理重要一環，及時盤點自身碳排情形。

綠色金融 攜手企業共創環境永續

彰化銀行董事長凌忠嫻： 4C 願景發揮金融影響力 驅動減碳

上市櫃公司協會、當代法律聯合舉辦因應《氣候變遷因應法》入法之機會與挑戰，邀請彰化銀行董事長凌忠嫻以彰銀經驗為例，分享「氣候變遷與綠色金融」，如何透過金融影響力，攜手企業客戶共創環境永續。

撰文・攝影／陳婉菁

行政院會 2022 年 4 月通過《氣候變遷因應法》修正草案，同年 5 月立法院初審通過，預計於同年 9 月新會期完成三讀。《氣候變遷因應法》影響範圍深且廣，上市櫃企業應如何超前部署？彰化銀行董事長凌忠嫻表示，彰化銀行致力於永續金融，於董事會下設有「永續經營委員會」，擘劃 4C 永續願景，分別為 Carbon（科學減碳）、Capital（盡職投資）、Credit（責任授信）及 Customer（普惠金融），期能達到銀行、客戶及永續環境三贏局面，一起守護地球的未來。

公司治理聚焦氣候變遷

創設於 1905 年的彰銀，在證交所公布 2021 年度公司治理評鑑中名列前 5%，及金融保險類前四名。凌董事長說，「公司治理得愈好，投資人愈有信心。」這幾年來氣候變遷造成災害頻傳，她常勉勵同仁「所有對地球的關注，要從自己做起。」吃蔬食愛地球是個人能做的第一件事，她本身就長期茹素。但光吃素並不夠，還需要全人類共同努力。

彰銀關注聯合國永續發展目標（SDGs）、巴黎協定及國際重要氣候相關法規之發展趨勢，同時也留意國內主管機關的規範，包括「公司治理 3.0——永續發展藍圖」、「綠色金融行動方案 3.0」、「上市櫃公司永續發展路徑圖」等，持續精進環境（E）、社會（S）與治理（G）各面向的永續作為。凌董事長指出，在「台灣 2050 淨零轉型」12 項關鍵戰略中，綠色金融占一席之地，彰銀所思考的不僅是對主管機關有所交代，而是如何共同維護地球環境。

響應國家政策，彰銀自 2015 年起陸續完成環境管理、能源管理、溫室氣體盤查、水資源管理系統等，皆通過 ISO 驗證。於 2018 年完成全台所有營業據點及辦公場所溫室氣體盤查，為泛公股銀行首例。

彰銀也取得多項 ESG 成果，包括響應氣候相關財務揭露（TCFD）倡議，簽署成為 TCFD 支持者、完成第三方認證 TCFD 報告書認證，並導入永續會計準則（SASB）。自 2017 年就將「赤道原則」精神納入授信作業程序，進而於 2022 年 4 月 22 日世界地球日簽署

赤道原則，正式加入赤道原則協會，將環境及社會風險管理內化至專案融資相關之授信審核流程；2022 年 6 月再簽署加入科學基礎減量目標倡議（SBTi），為公股銀行中首家承諾依循 SBTi 設定減碳目標的金融機構。

依據 SBTi 要求，彰銀設定全行 2030 年減碳目標為較 2020 年減碳 42%。具體策略包括汰換老舊空調及照明、使用油電混合公務車、提高再生能源使用率等。彰銀也改造「起家厝」彰化分行，推動碳中和分行轉型計畫，透過落實節能減碳，成功減碳 26.7%，並購買具國際黃金標準（Gold Standard）之碳權，抵換剩餘排碳量，於 2022 年 7 月間通過英國標準協會查證，成為彰銀首家碳中和分行。

永續投資加速綠色轉型

氣候變遷不僅帶來風險，也伴隨相關商機，彰銀推出多項綠色貸款，如太陽光電設備設置專案貸款、低碳永續家園專案貸款等，協助企業改善設備、低碳轉型，並提供再生能源發電業營運所需資金，以實際行動支持相關產業發展。同時力挺企業轉型，開辦永續績效連結授信優惠貸款，若企業符合永續發展相關檢核指標，可獲得貸款利率減碼，至於可減多少，凌董事長賣個關子，「依個案狀況調整。」彰銀盼發揮金融影響力，鼓勵企業客戶推行減碳措施。

彰銀 2022 年也推出「綠色存款專案」，與客戶約定將取得之存款資金運用於綠色授信標準之項目，如再生能源案場、廢轉能發電站等，攜手價值鏈上夥伴共同促進綠能發展與循環經濟，已獲奇美實業率先響應，承作彰銀首筆綠色定期存款新台幣十億元。

依循永續願景目標，彰銀也積極實踐永續投資，秉持「ESG 整合、永續主題投資、發揮機構投資人影響力」三大策略，力求投資事業與全球永續理念無縫接軌，創造長期投資價值。

「希望地球愈來愈好，是人類的共同目標。」凌董事長說，這不是一人登高一呼就能辦到，而是需形成企業文化，各部門都要體認到這是業務範疇。此外，人才



彰銀期盼驅動正向循環，與企業共同攜手，邁向永續淨零願景。

培育也很重要，如何管理碳、計算碳排等，都需要新觀念，全行有共識，推動才能順暢。因此，彰銀永續經營委員會是所有主管都需參與，將永續概念傳達給各部門同仁，讓大家了解這是每個人都需要盡一分心力的事。彰銀期盼驅動正向循環，與企業共同攜手，邁向永續淨零願景。■

提升供應鏈韌性 因應地緣政治風險

前政大校長周行一： 美中相爭將雙贏 美國維持強大 中國大陸持續成長

前政大校長周行一以「雙打擊+1—企業地緣政治風險管理」為題，籲台灣企業要建立「雙總部」，因應地緣政治風險，而中國大陸會愈來愈像新加坡，經濟規模將趕上美國。

撰文・攝影／陳婉箏

美國重量級人士接力訪台，觸動兩岸政治敏感神經，又有俄烏戰爭在前，台海地緣政治風險升高，台灣企業要如何因應？政治大學前校長、財務管理系名譽教授周行一建議，企業務必將地緣政治風險納入策略考量，提升供應鏈韌性，在台灣之外設立第二個總部，以「雙總部」模式運營，藉以降低風險。

面對雙打擊+1 經營策略要看遠

周教授直言「企業現在很辛苦」，處在「雙打擊+1」的環境。第一個打擊是「全球經濟低迷」，預估美國2022年GDP成長頂多1.5%，2023年可能降至0，也就是零成長，其他國家亦不樂觀，要到2024年才可能回到2019年的水準。第二個打擊來自「台海地緣政治風險」，原本大家預期不會開戰，但現在西方國家認為風險很高，且不是短期，起碼持續八至十年。第三個打擊則是「ESG」，面對歐盟要求企業要達到一定標準，

生產成本必然增加，然而台灣企業還不習慣把ESG納入策略思考，如何兼顧ESG又能賺錢？ESG將影響企業一段時間。

面對「雙打擊+1」的挑戰，周教授建議，企業要改變策略思維，不能只想一季、一年，而是要放眼未來十年。尤其要做好地緣政治風險管理，最重要的是增強「供應鏈韌性」，也就是要有多餘的產能（spare capacity），萬一出現問題，不能只從單一地區出貨，其他地方也要能支援。他舉例，一家年營收十億元的散熱元件廠，最近被英國客戶要求增加產能，但希望在台灣以外擴廠，如此一來成本大增，令業者困擾不已。

另一項成本來自組織結構調整。他指出，過去的經營思維，海外機構多是分公司或子公司，但已不足以應付供應鏈韌性，須建立「雙總部」或「多總部」，當在台灣外的總部出現問題，海外總部要能完全獨立運作。

周教授提到，最近有個熱門話題，如果台海開戰，

美國會載走台積電工程師，並炸掉台積電廠房設施，避免落入中國大陸之手。這可不是笑話，而是彭博社所報導，具有一定可信度。這則新聞充分顯露美國當局心態，只要對美國好處多於壞處，並不會考慮台灣是否為主權獨立國家。此外，美國財政部長葉倫說，台灣是先進半導體晶片唯一來源，這對美國國家安全構成風險。周教授認為，美國會設法讓晶片來源地不再是台灣，英特爾五年內趕上台積電，並非不可能，所以企業一定要把地緣風險放入經營策略，絕不能輕忽。尤其是「懷璧其罪」的企業，也就是與美國國家安全相關的企業，要特別留意。

美中相爭雙贏 兩強會愈來愈像

至於中美兩強相爭結果會如何？周教授預言將是「雙贏」——美國維持強大、中國大陸持續成長。美中為了要贏，會採取對方的作法，兩強反而會愈來愈像，中國大陸變成一個超大的「類新加坡」，美國則由自由市場經濟走向國家資本主義。

周教授分析，中國大陸經濟規模遲早會超越美國，美國 2022 年 GDP 預測 1% 至 1.5%，而中國大陸再差也有 3%，相當於美國的 2 倍。預期 2023 年年初，中國大陸可望放寬防疫限制，重啟經濟動能，經濟成長 5% 起跳，只要每年依此步調，相較美國平均約 2% 的成長幅度，八至十年後，中國大陸就可超越美國。

然而，美國仍能維持強盛，最大原因是吸納了全球最優秀人才。周教授說，美國的競爭文化，有助留住專業人士，美國高端 AI 人才就有高達 20% 來自中國大陸。但美國其實很怕中國大陸，通過「晶片法」就是最好證明，美國已經沒人在爭論是否由國家支持產業發展，現在煩惱的是缺乏中國大陸那套有效率的方式，不曉得國家的錢該怎麼給企業。他斷言，美國會愈來愈「國家資本主義」、「社會主義」，這是無法迴轉的趨勢。

「中國大陸則會愈來愈像新加坡。」新加坡在威權體制下仍高度發展經濟，一直是中國大陸師法對象。周教授提到中國國家主席習近平在「二十大」演講沒有驚喜，但講了多次中華民族偉大復興。習近平知道中華民



八至十年後世界將大為不同，美國必須接受有另一個強權和它共同影響世界。

族的偉大復興要靠經濟，在此前提下不會武力攻台；任何會影響中華民族復興的事，習近平都不會做，唯有經濟持續成長，中國大陸才能復興，統一才會水到渠成。

周教授總結，中國大陸有 14 億人口、有全世界各種產業的基礎，只要老百姓願意賺錢，中國大陸就會繼續成長。八至十年後世界將大為不同，美國必須接受有另一個強權和它共同影響世界，所以台灣企業要撐過八至十年，屆時世界將是新局面。■

2023 格外重要

企業需看清局勢變化 做出正確決策

台灣上市櫃公司協會與北威顧問共同舉辦東方領袖講座《2023 經濟暨金融展望》論壇。

撰文・攝影／北威顧問

由上市櫃協會理事長黃偉祥致詞，香港北威國際集團董事總經理劉憶如、經濟學家丁予嘉、寬量國際（QIC）策略長谷月涵與戴德梁行（台灣）董事總經理顏炳立等四位著名專家於《2023 經濟暨金融展望》論壇，進行專題演講及綜合交流討論。

黃偉祥理事長： 地緣政治與供應鏈變遷影響全球布局

黃偉祥理事長表示，世界變化愈來愈快速，全球經濟發展的議題不僅影響著世界各國選舉，地緣政治問題也更直接地影響企業的全球布局。除此之外，在央行的



黃偉祥理事長表示，世界變化愈來愈快速，全球經濟發展的議題不僅影響著世界各國選舉，地緣政治問題也更直接地影響企業的全球布局。

強力升息下，各國金融秩序都受到了非常大的衝擊，某些國家發生金融危機的可能性不容忽視。

黃偉祥認為，台灣的地緣政治影響十分特殊，而且是以出口導向為主的國家，自 2018 年美中貿易戰開始，供應鏈所出現的「去全球化」、「去台化」等現象都是警訊，台灣的廠商也因此被迫選邊站。晶片戰顯示美國已開始重視晶片自主能力，且以其做法來看，意味著全球供應鏈狀態將被改變。

供應鏈變遷、能源與糧食危機、歐洲經濟不穩等關鍵因素都可能繼續助長通膨。黃偉祥點出，雖然台灣目前情況還算很好，不過隨著經濟板塊的變動，接下來才是關鍵的一年，2023 年格外重要，企業只要能看清局勢的變化，就能在渾沌、錯綜複雜的經濟環境下做出正確的決策。

劉憶如董事總經理：

全球經濟面臨三大挑戰 升息方向不變

香港北威國際集團董事總經理劉憶如認為，全球經濟正面臨三大挑戰，通膨與升息、債台高築與地緣政治帶來的經濟風險。由於美國聯準會的誤判，錯失了對抗通膨的最佳時機，因此現在不論採取升息或是縮表的貨幣緊縮政策，都已開始得太遲，且全球經濟都必須為此付出不小代價。

劉憶如指出，目前美國政府債務已超過 GDP 的 130%；全球公部門及非金融機構的民間部門總債務已達全球 GDP 的 256%。因此當美國開始調高利率，美元大幅升值，全球債務的還款壓力便大增，外債比重高的國家和企業，不但可能發生債務危機，還可能因貨幣大幅貶值而引爆匯率危機。

劉憶如以俄烏戰爭為例，戰爭造成供給的問題，加劇了通膨；而 OPEC+ 減產石油的決定，表面上雖是要為可能發生的全球衰退做準備；但真正的原因與地緣政治脫不了關係。

此外，劉憶如表示，美國持續升息的大方向不會變，至於是否會造成經濟衰退，實質利率是重要關鍵，



左上至右下依序為：經濟學家丁予嘉；寬量國際策略長谷月涵；香港北威國際集團董事總經理劉憶如；戴德梁行（台灣）董事總經理顏炳立。

以往若實質利率在升息循環下持續為負，經濟幾乎都會硬著陸。

丁予嘉經濟學家：

2023 年全球經濟關鍵在中國大陸清零政策是否鬆綁

丁予嘉經濟學家表示，2023 年的關鍵在中國大陸二十大之後的政經情勢，若能做到境內管制放寬及邊境鬆綁，則 2023 年中國大陸 GDP 可能以 5% 起跳。

丁予嘉指出，聯準會初期是對通膨做了誤判，直到 2022 年 6 月才發覺不對勁，因此 7 月才開始連續升息，每次升 3 碼，連升 15 碼；但他預期 12 月聯準會可能將放慢升息的腳步，由市場預期的 2 碼降至 1 碼。

丁予嘉認為美國通膨已經開始緩解，即使 2022 年前兩季的經濟都是負成長，但後兩季甚至全年都可望正成長；且按照目前的成長態勢，2023 年美國經濟成長將達到 1% 至 1.5%。只要通膨開始下降，錢就會重新回到股市。他進一步指出，除了俄烏戰爭開始局部化，就連美中的地緣政治對抗在拜習會後也出現轉折，這都



《2023 經濟暨金融展望》論壇邀請不同領域的四位專家，對 2023 年的經濟發展進行專題演講及綜合交流討論，讓企業能在渾沌、錯綜複雜的經濟環境下做出正確的決策。

有利於 2023 年的經濟展望。

谷月涵策略長：

2023 年下半年才有較高機率轉為降息

寬量國際（QIC）策略長谷月涵表示，在大環境仍面臨俄烏戰爭、疫情及通膨壓力等各種挑戰的情況下，2023 年上半年聯準會不僅不會輕易降息，甚至將維持緩慢升息，直到 2023 年下半年降息的機率才較高，台股屆時也較易有表現機會。

谷月涵指出，此次聯準會強勢升息，是因為不想像 1983 年時一樣，見通膨好像趨緩了，就緩和升息，但沒想到通膨再度升高，後面還需更大幅地升息。這同時也凸顯了美國政府在 2008 年之後持續把利率壓得太低又太久的錯誤，導致許多公司負債比高，讓這些問題在疫情爆發後一一浮現。

谷月涵提醒，一般而言，熊市來的時候最久都會維持一年多，目前的股市也屬暫時反彈，仍有崩盤的可能性，預計 2023 年才會看到底部，並且到 2023 年降息

之際，股市才有復甦的可能性。

顏炳立董事總經理：

台灣房市可能出現緩步修正

戴德梁行（台灣）董事總經理顏炳立指出，目前買賣雙方的心態可用「夕陽無限好，只是近黃昏」來形容，很多不動產的持有者覺得明天會更好，價格會回到過去的榮景，仍想以高價出售房屋，但可惜往事只能回味，根本不容易售出，因為其實整體房市已不再像往年般熱絡，買賣雙方難以達到共識，在心態上就無法成交。

顏炳立認為，即使台灣目前資金仍多，且利率仍處於相對低點，但政策打炒房阻斷建商的購地金流，讓房市的黑天鵝變大，在政府抑制房市、央行緊縮升息，以及國際經濟動盪等情況下，房市已轉趨保守，缺乏投資和投機的買氣，僅剩下自住需求。

眼下預售屋和成屋的買氣皆已見衰退，未來需要理智地看待房價可能出現的緩步修正，並且將會以蛋白區為先。■

上市櫃公司協會首屆「台灣女力論壇」

女性領導力 鑄造企業護國群山

由台灣上市櫃公司協會舉辦的第一屆台灣女力論壇於 2022 年 12 月在台北君悅酒店盛大展開，邀請台灣政經界最具影響力女性齊聚一堂，分享一路以來的實戰經驗，探討女性領導人的價值與韌性，以及台灣女力的現況與未來。

撰文／何楷平 圖片提供／台灣上市櫃公司協會

「女力」兩個字，筆畫簡單，卻有著無限的力量。」大學光學科技董事長歐淑芳以論壇總召集人開場致詞，一語道出「女力」精髓，「善用女性優勢，走出性別框架，每一個女人都可以是贏家！」

本屆論壇的特別嘉賓經濟部長王美花，以「台灣半導體關鍵地位與女性角色」為題，作為論壇的序幕。台灣雖然不大，但半導體產業區域群聚非常完整，讓台灣在全球半導體生態系中，占有難以取代的關鍵地位，王美花期待，台灣未來能有更多女性人才投入，加強台灣經濟的韌性。

走出性別框架 發揮韌性與影響力

2022 年縣市長選舉落幕，女性當選人數創史上新高。「我從政至今，從來沒把自己當女性，這樣才能和男性競爭。」前台北市副市長黃珊珊認為，女性比男性更善於溝通，有更堅強的韌性，「我們與生俱來的母性，會捍衛家庭，守護孩子。」就像各行各業的女性領導人，透過「為母則強」的本能，展現捍衛企業的力量。

不只政壇，企業也有許多女性人才。根據統計，全台灣由女性治理的上市公司占比達 14%，但社會對女

性能力的疑慮依然存在。「所以我們必須更努力，才能取得信任。」台灣惠普董事長暨總經理王靜秀認為，女性更能放低身段，更願意傾聽，「我花很多時間傾聽同仁的困難，當他們願意提出困難，而妳願意給予經驗和資源去協助，雙方就會產生互信基礎。」她認為，女性的溫柔特質，在管理上反而更有力量。

企業有女性身影，近年來興起的公益經濟，更能看到女性參與的趨勢。管家婆科技董事長翁素蕙積極投入公益經濟，對於企業利益共享與公益創新，更有一套自己的看法，「女性也能搭建平台，創造舞台給其他人，一起達成跨業交流，利他公益，創新傳承的永續目標。」她認為，發揮女性獨有的人格特質，是領導企業發展及組織認同過程中，非常重要的一環。

新世代接班傳承 展現創新與突破

世代傳承與企業接班，是所有上市公司遲早都會面臨的課題。如何善用現有資源，展現創新與突破，也是所有企業接班人共同的考驗。

「我從業務、特助，到現在擔任執行長，我發現『分配資源』和『建立團隊』是最重要的。」55688 集團台灣大車隊執行長林念臻分享，如何分配資源、做好時間



善用女性優勢，走出性別框架，每一個女人都可以是贏家！

規劃，決策優先順序，同時建立團隊，達成共識和目標，是企業走得長遠的關鍵。

而身為女力論壇唯一受邀的男性與談人，華城電機總經理許逸德則感謝父執輩「沒有計畫的培訓」。「我父親要我『哪裡缺人，就去哪做事』，而不是直接做特助，這讓我能夠從更多元的角度，看到『父親位置看不到』的事。」

而在場所有新世代接班人，都不約而同談到「溝通」的重要性。如何與「從小看你長大的老職員」溝通？與「打下江山、地位難以撼動的父執輩」溝通？甚至是與「同時進公司的新世代」溝通？

「我認為『整合』很重要，整合就是聆聽、溝通、無私。」億聲電子董事長彭亨玉認為，溝通不是去證明自己是對的，而是去了解別人為什麼這樣想，「我會強迫自己去學習、了解自己專業領域以外的事，這樣才能了解對方的想法，同時以無私的態度，好好傳達『我們

一起把事做好』的心意。」

對上，彭亨玉認為「三人行必有我師」，以請教的態度溝通，減少與長輩的衝突；而對下則是「平常心」，不以年紀、資歷去斷定能力，而是就事論事，讓不同世代發揮所長，強化內部溝通效率。

女性嶄露光芒 力與美的「護國群山」

論壇接近尾聲，台灣上市櫃公司協會理事長黃偉祥說，「女性、二代，都不是受挫或失敗的藉口，優秀的人才，不論在哪個領域，都能證明自己。所以，不一定非要接班；但如果選擇接班，就要在自己的位置發揮能力，展現光芒！」

女性力量不容小覷，從家庭、社會、企業到國家政治，女性早已擺脫性別框架，自信展現堅韌、溫暖、穩定的影響力，由女性鑄造各行各業的「護國群山」，儼然已成為台灣最重要的嶄新力量。■

啟動供應鏈減碳 加速淨零轉型

撰文／資策會產業情報研究所 資深產業分析師 王怡方 圖片提供／資策會產業情報研究所、Shutterstock

為因應國際 2050 淨零排放趨勢，企業紛紛宣告朝向減碳發展，並規劃其淨零轉型路徑。然而，目前企業多數針對範疇一（來自製程或設施之直接排放）、範疇二（來自外購電力、能源使用之間接排放）設定減碳目標，例如於 2050 年 100% 使用綠色電力，但對於範疇三（非自有或可支配排放源產生之間接排放）則未有明確的減碳範圍界定及減量規劃。然而根據 CDP 碳揭露專案統計資料顯示，企業在範疇三的碳排放量其實遠高於企業本身的直接排放（範疇一、二），範疇三排放量平均為範疇一、二的 11.4 倍，由此可見，範疇三的減碳才是企業未來貢獻於淨零排放的關鍵。

偏向原物料製造類型的產業，其碳排占比以範疇一、二為主，例如水泥業有 94% 的溫室氣體排放範圍集中在範疇一、二，農業、鋼鐵、礦業則約有 70% 的碳排落在範疇一、二；而偏向終端產品、服務類型的產業，其碳排占比則以範疇三較高，如紡織業、化學品製造業，有 61% 的溫室氣體排放落於範疇三，電子（77%）、建築（81%）、汽車（82%）、食品（83%）、時尚（85%）以及快速消費品（90%）等行業之溫室氣體排放，更是絕大部分落在範疇三。

儘管對某些企業而言，最大宗的碳排來自於供應鏈（範疇三）排放的溫室氣體，但相對的盤查與減量卻難以實踐。

觀察目前企業供應鏈減碳之難題有以下幾點：

缺乏資訊透明度

範疇三的排放量計算邊界可由企業自行定義，例如從搖籃到大門：自原料取得之供應鏈上游，計算至生產製造（含生產時廢棄物處理）階段；或是再延伸從搖籃到墳墓：自原料取得之供應鏈上游，計算至客戶端的產品使用排放，以及產品回收利用的報廢排放。

企業需要劃定一個合適的範疇三邊界，以確保深藏在供應鏈深處的排放量可被納入計算，如此可能要涵蓋到一階供應商以外的二階、三階供應商。

對大型企業而言，底下的供應商數量可能相對多、供應商產品數量龐大，要蒐集碳排數據會是一項大工程。企業要明確設定供應商必須提供的排放量項目，而供應商是否具備提供相關數據的能力則是關鍵；其次，儘管目前許多機構提供相關的碳盤查服務與計算工具，但尚未有一套可公開共享的資訊系統。上述的因素使得供應鏈的排放資訊缺乏透明度，也導致企業無法以一致性的範疇三排放標準，來評估自身致力於供應鏈減碳的成果。

執行面的挑戰

在執行層面，企業內部若未訂定上位的減碳願景與執行規劃，則採購部門在選擇供應商時可能會忽略其在永續相關項目的表現（如減碳能力）；然而，即使企業採購部門將供應商的減碳能力納入採購決策，選擇願意



為因應國際 2050 淨零排放趨勢，企業紛紛宣告朝向減碳發展，並規劃其淨零轉型路徑。

揭露碳排放的供應商是否會提升企業的採購成本，對重視獲利的企業而言也是一項風險。此外，多數企業的供應鏈分布在全球各國，供應商組成十分複雜，要監測、追蹤其排放數據相對困難。

支持力道有限

企業供應鏈的碳盤查及減碳目前尚缺少產業共同推動的動力，導致單一供應鏈的減碳成本過高。例如要達到運輸產業的全面低碳化，對汽車製造業者而言，需要供應鏈中的鋼鐵製造業者減碳，而這項要求可能使汽車製造業者付出昂貴的原物料成本採購低碳鋼鐵，而一旦鋼鐵業者由此取得減碳資金，其他汽車製造業者卻可在無須提供資金的情況下，連帶受益獲得低碳的鋼材。是以企業不願主動承擔有利於其競爭對手的減碳成本，也使得部分供應鏈的減碳計畫無法啟動。

供應鏈減碳為企業未來須面對的關鍵課題，儘管目前還沒有國家強制力執行相關盤查或減量，但為達

2050 淨零排放目標，各國政策、國際倡議或社會責任等勢必將採取更積極的供應鏈減碳措施，建議企業可針對以下幾點布局相關行動方案：

一、公司治理：企業必須明確訂定旗下供應鏈減碳的責任和義務。

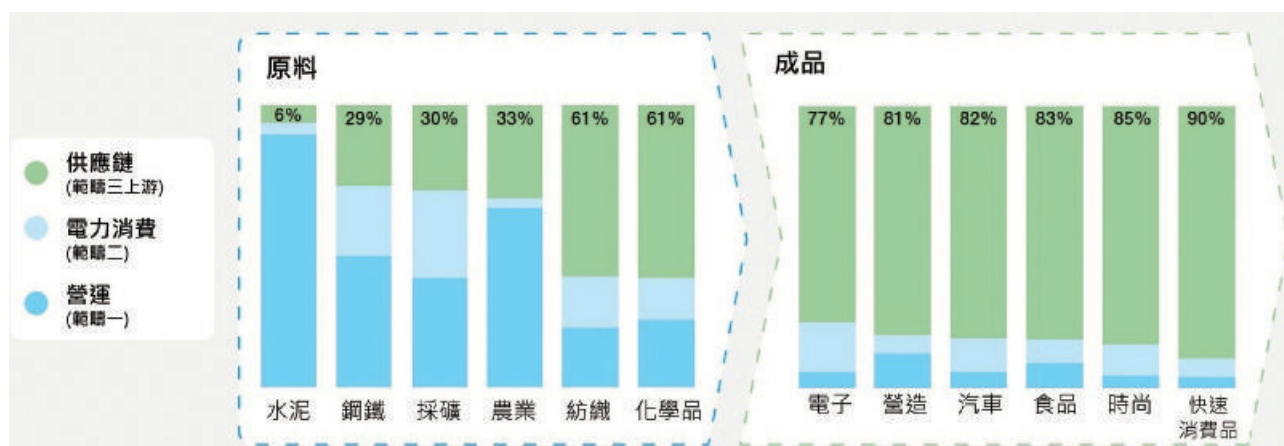
二、碳排數據：完整且準確的碳排數據對於監控供應商的減碳成效至關重要。企業需要收集、儲存供應商的減碳原始數據。

三、誘因：公司需要提供誘因以鼓勵供應商採取減碳行動，目的在於透過旗下供應商一致性的參與，促進整體供應鏈減碳。

四、創新：鼓勵企業內部提出整體供應鏈的創新解決方案，加速減碳時程。

五、合作：不同企業間供應鏈可能重疊，企業間互相合作可創造減碳的協同效應。

各產業的範疇三碳排分布型態不同，企業需辨識其範疇三碳排分布，並針對主要來源採取關鍵行動，如：



各產業之範疇一、二、三碳排分布比例（此資料範疇三僅包含供應鏈上游）。WEF（2021），資策會 MIC 整理。

食品及飲料製造業、紡織、製衣鞋、奢侈品業：供應鏈排放多落於購買「上游商品及服務」、「上下游的運輸配送」等；科技業（硬體、設備製造）、電力設備製造業、營造業、汽車及零組件製造業：需關注「產品使用」、「購買上游商品及服務」等碳排來源；製藥及生技業：供應鏈排放多落於「購買上游商品及服務」、「上下游的運輸配送」、「資本財」等；銀行、金融、保險業：除了「購買上游商品及服務」之外，亦須注意「商務旅行」、「員工通勤」及「營運廢棄物」等；軟體服務業：需關注「產品使用」、「資本財」、「營運廢棄物」、「員工通勤」等碳排來源；房地產業：供應鏈排放多落於「產品使用」、「購買商品及服務」、「燃料及能源相關活動」等；專業服務業：須留意「購買商品及服務」、「資本財」、「上下游運輸配送」、「員工通勤」等碳排來源；電信服務業：須留意「購買商品及服務」、「資本財」、「產品使用」、「燃料及能源相關活動」、「上游運輸配送」等碳排來源；零售業：供應鏈排放多落於「購買上游商品及服務」、「上下游的運輸配送」、「資本財」等。

企業此時面臨必須同步進行淨零轉型與數位轉型的需求，在時間及資源有限的情況下，必須採取最有效的方法解決減碳議題。企業供應鏈減碳行動的成功關鍵，

在於根據客戶與供應商的特性，提供最可行、有效的誘因，引導供應商減碳；再深入一點，則可透過公司治理、減碳資料之運用以及創新研發，與本身的數位轉型成果互相加乘。相關的供應鏈減碳關鍵行動包括：

一、建立供應鏈碳排放量基線數據，並辨識企業供應鏈排放熱點。

二、設定並審查企業供應鏈減碳目標和進度，包括訂定排放基線、審查供應商承諾。

三、將供應商進行分類，例如以供應商業別、採購支出比例、供應商地理位置、減碳目標或供應鏈層級等項目細分供應商類型。

四、考量供應商排碳量、參與減碳行動之可行性等因素，評估各個供應商減碳對企業的影響程度，對供應商進行優先排序。

五、考量企業與供應商的關係強度、供應商文化、減碳能力、投資報酬率等因素，訂定各類供應商的減碳誘因。

六、制定獎勵供應商減碳之措施。與供應商合作，共同出資進行減碳；或與同業合作開發供應商碳排資料庫，以資訊共享模式驅動供應商減碳。

七、將上述要求供應商減碳之措施整合至採購評選流程及供應商合約，以確保供應商減碳為常態。■

科技助攻數位轉型！

產學合作打造新一代 智慧物聯網應用

撰文／國家科學及技術委員會 圖片提供／國家科學及技術委員會



布袋戲人機互動平台 PuppetTalk，以智慧手套控制人偶。

面對後疫情時代，零接觸經濟的商機崛起正加速各國對產業數位轉型的重視，為落實我國「數位國家、智慧島嶼」的政策綱領，國家科學及技術委員會積極推動產學合作，於 2020 年補助國立陽明交通大學與廣達電腦執行「前瞻技術產學合作計畫」，成立「廣達—陽明交大聯合 AI 研究中心」，整合大數據分析、機器學習和高性能雲端運算，創立 AIoTalk 平台提供可簡易便利操作的機器學習技巧，是目前世界首創能將物聯網數據即時（real-time）自動送到不同 AI 工具進行預測的智慧平台，可滿足不同情境的需求，例如智慧農業、智慧醫療與智慧校園等，創造新的產業契機。

推動智慧農業 邁向智慧應用

在我國農業所面臨之從業人口老化、土壤酸化、農藥殘留等議題，研究團隊透過「智慧生產」及「數位服務」兩大關鍵，以科技解決農業問題，研發完善的「AgriTalk 智慧農業系統」，在美國消費性電子大展 CES 獲全球數十個國家青睞，亞美尼亞總統更來電希望引進至該國推動智慧農業。

智慧農業有著關鍵的 3P，包括預測（Predictable）、預防（Preventive）與精準（Precise），本系統除了提高農作生產效率與自動化產品溯源外，更可運用感測器偵測土壤溫度、濕度、導電度、PH 值、大氣壓力等數值，以及蒐集害蟲數量、溫濕度、紫外線、風速、雨量等農地資訊，並藉由物聯網技術儲存數據，搭配大數據在雲端建立 AI 調控模型，並將農民多年累積的知識經驗教導給 AI，由 AI 進行模型預測，透過拍下每一片葉子，辨識作物生長及健康狀態。

對使用端的農民而言，簡易上手、便利操作的機器學習技巧非常重要，因此，好的應用平台不應該要求農民解數學公式和寫程式。而為使操作介面更加友善，團隊致力研發出免程式碼（No Code）的無痛作法，在技術研發的挑戰過程，光是處理一種害蟲，研究團隊就需花費兩年時間編寫數學公式。為的就是讓農民可以在平台介面上，以最簡單的圖像連結來做客製化技術應用，



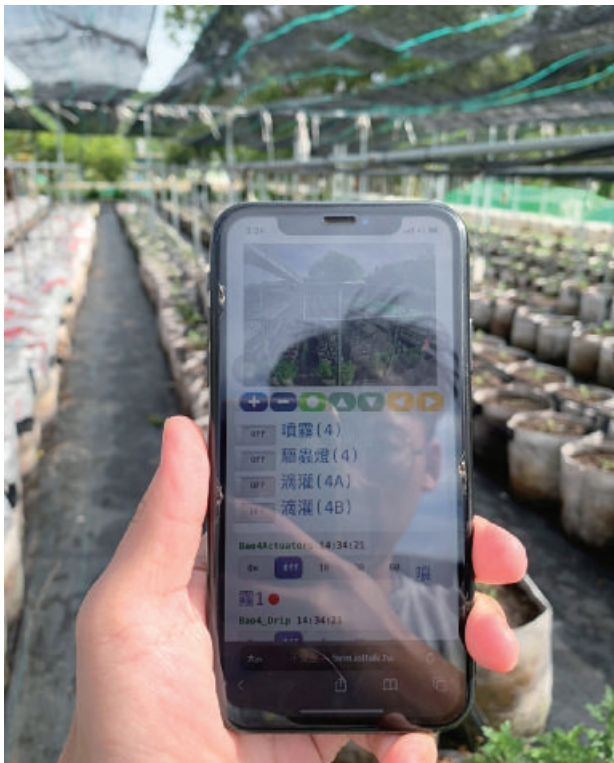
研發完善的「AgriTalk 智慧農業系統」，可運用感測器偵測土壤溫度、濕度、導電度、PH 值、大氣壓力等數值。

並藉由程式偵錯系統的反饋訊息，引導農民快速完成合乎程式語法的設計，將人工智慧（AI）、物聯網（IoT）技術導入田間。

現在農民只要連線到 AgriTalk 平台網路操控系統，透過螢幕可即時了解農地與農作物現況，手指滑一滑就能遠端操控灑水或驅蟲設備，輕鬆管理農地，無須整日守在現場，節省至少一半的務農時間與人力。

透過 AgriTalk 智慧農業系統，對於農業節水、節電、生產碳足跡及貢獻碳匯可被完整記錄及分析，也可精算出植株生長出之葉片、莖部、根部、土壤的固碳量；以薑黃為例，一公頃的耕地，可提供 43 噸碳匯，減少碳排放約 20 噸。

運用 IoT+AI 的精準管理，團隊透過跨領域對話，整合生物科技、物聯網、人工智慧、先進農業等面向，改善農民所處的困境，讓非專業農民也能種出與專業農民一樣好的農產品，在朝向「省時、省工、省力」的同時，也與地方政府合作，落實地方創生，也讓年輕人願意返



透過手機可操控農作現場的灑水、驅蟲、燈光等設備。

鄉投入農作，讓農耕得以永續傳承。

遠距醫療居家照護工具 打破空間限制提高照護效率

在智慧醫療方面，透過 AI 與大數據分析開發高穩定度、高精準度之病因判斷，提供遠端監測重症病患出院後的體溫、心跳、血氧、血壓、心電圖、肺功能等數據，並將監測數據上傳至雲端，運用團隊開發之 AMBtalk，以 5G 通訊串聯醫院醫療資源庫與救護車到院前緊急評估系統至 IoTalk 平台，讓前線醫療專員在救護車上即可快速為病患進行病理判斷。

此外，透過巨量數據分析技術，將醫護車上的檢測結果與附近各醫院的資料庫做連接，使得急救過程中之醫療專員得以即時掌握最新醫療資源狀況，有效率地將病患送到適合醫院，提高急救處理之效率。

以廣達商業級的 AI 平台 QOCA® AIC 導入，和國立陽明交通大學原有發展之物聯網平台 IoTalk 整合，實際

布建物聯網系統到工作與生活環境中，滿足不同情境的需求，使用者可以透過友善易操作的圖形化介面，快速更換測試不同的演算法以找到最佳解，開發出 AI 物聯網智慧應用，降低建立智慧化物聯網應用的門檻。

目前廣達 QOCA 智慧醫療服務，已經是全台灣醫療雲端平台覆蓋率最大的相關服務。尤其面臨高齡化的社會，長照服務結合智慧化的科技應用，已經成為未來的趨勢。

科技與藝術的火花 躍登國際舞台

以 AIoTalk 與 5G 技術支援所發展出的布袋戲人機互動平台 PuppetTalk，可由智慧手套控制人偶，透過捕捉手掌姿勢，完整記錄手指關節的細微動作，標記及定義人體手掌骨架可動關節的部位、關節彎曲角度，即時連線傳輸到雲端平台，透過 GUI 圖形化介面，控制訊號對應機械戲偶的部位來進行操縱，達成現代舞者和傳統布袋戲偶間的對話，將傳統民俗技藝以科技重新詮釋及轉譯。

此項技術串聯了科技、藝術、設計等不同學術領域的跨域合作，除了展現科技跟藝術結合的嶄新可能之外，也讓數位科技的應用與傳統民俗工藝交織出更多元的樣貌。

此外，以 PuppetTalk 串聯「傳統文化」與「科技藝術」的創作「手的延伸・掌的傳承」，更榮獲 2022 年德國漢堡 TANZAHÖI 國際藝術節展出，已於 9 月 9 日至 18 日進行七天的線上與實體展出，受邀表演團隊包含數位藝術、數位舞蹈表演與裝置藝術以及 VR、AI 等數位結合的展現。

其中，台灣藝術家羅禾淋即使用 PuppetTalk，展出作品「手的延伸・掌的傳承」，活動期間共計有四場演出，並且在藝術節的最後一天作為壓軸閉幕場次，屆時將能讓現場觀眾及專業人士感受台灣戲偶文化與科技影像結合的獨特魅力，使全世界了解台灣深富底蘊的人文藝術。



透過 AI 與大數據分析開發高穩定度、高精準度之病因判斷，提供遠端監測重症病患出院後的體溫、心跳、血氧、血壓、心電圖、肺功能等數據，並將監測數據上傳至雲端。圖為遠距醫療居家照護包。

回饋社會 深根科學教育

為了讓年輕學子能輕鬆跨越對數位科技背後技術的距離感與高牆，真正擁抱物聯網時代，引起興趣並潛在帶動下一個世代創新能量，計畫團隊透過建立 EduTalk，讓學生能以少量的程式碼，在短時間內設計一個可用智慧型行動裝置來控制 3D 物件的圖形化應用程式，創造生動的「互動科學實驗」如進動、自由落體、蛇擺運動等等。

目前也已經有許多的學校使用 EduTalk 實地教學，例如建國中學（物理課）、南港高中（資訊科技課程）、

中和高中（物理課）、內壢高中（資訊科技課程）等等，將 Python 程式、物聯網應用以生動活潑的方式進行課程教育。

國科會跨部會 跨領域引領科技創新

組改後的國科會，未來將肩負串接整合各部會的科技政策與資源、完善科技政策的執行與管理，並著力在推動創新創業、基礎研究等科技政策，以「2030 實現創新、包容、永續之智慧國家」為願景，連結上、中、下游的技術發展與產業應用，加速我國「六大核心戰略產業」發展，以在全球的科研創新發展上，取得關鍵領先地位。■

我國推動 IFRS 永續揭露準則規劃

撰文／金融監督管理委員會 局長 張振山 圖片提供／金融監督管理委員會、Shutterstock



地球暖化的議題已是國際間應合作之重要議題，2021 年格拉斯哥氣候峰會已達成四大行動的共識——緩解、適應、資金及協作。

壹、前言

自 1997 年京都議定書至 2015 年巴黎協定，地球暖化的議題已是國際間應合作之重要議題，惟改善的幅度有限且近年來極端氣候日益嚴峻，2021 年格拉斯哥氣候峰會（COP 26）達成四大行動的共識——緩解、適應、資金及協作，其中「資金」層面的訴求是透過引導公私部門資金投入淨零及強化氣候韌性之活動，確保資金流向低碳排及永續發展企業，同時投資人亦期待企業應依嚴謹一致標準及方法揭露永續相關資訊，國際財務報導準則基金會（IFRS Foundation）即在此背景下於 COP 26 會中宣布轄下新設立國際永續揭露準則委員會（ISSB），希望訂定一套全球一致之永續揭露基準，2022 年 3 月發布草案後獲得投資人正面之回饋，國際證券管理機構組織（IOSCO）也評估建議會員採用，本文將就 IFRS 永續揭露準則草案進展、國際間對 IFRS 永續揭露準則之態度及金管會 IFRS 永續揭露準則規劃提供介紹。

貳、ISSB 永續揭露準則草案進展

一、ISSB 草案近期討論方向

ISSB 於 2022 年 3 月底發布永續相關財務資訊之一般性揭露規範（S1）及氣候相關揭露準則（S2）兩草案，自 2022 年 7 月底完成徵求意見後就外界意見進行討論並預計修正部分草案內容，以下將以 ISSB 2022 年於 10 月至 11 月會議決議內容說明草案內容方向：

（一）報導廣度：永續資訊報導範圍與合併財報相同，並須涵蓋價值鏈資訊；永續資訊的主要使用者及重大性定義與財報相同；重大性判斷可以參考 IFRS 實務聲明書，並參考歐盟及美國規定揭露重大判斷的過程及依據。

（二）報導時間及位置暨相關法律責任：永續相關資訊需與財務報表同時公告，且永續資訊的揭露位置須為財報的相關文件（annual financial reports）並經過與財報相同權責人員的核准，以確保責任與財報相同，並即時提供投資人有用的決策資訊；若永續資訊揭露無法

與財報同時公告，過渡期內可適用豁免作法（導入初期可能允許若干時間差，例如過渡期內可延至與第二季財報同時發布）。另考量永續資訊於發展初期之資料可得性及品質（例如碳排放範疇三的資訊可能係由自上下游提供），ISSB 考慮與 IOSCO 證券主管機關合作研訂適度減輕相關法律責任及豁免規範（safe harbor），以降低企業可能被投資人求償的法律風險。

（三）氣候相關的產業揭露指標延後強制適用，但判斷重大之永續議題時仍須將 SASB 準則納入考量：S2 草案附錄 B 之產業揭露指標沿用 SASB 部分，將俟該等指標在地化研議完成後再納入強制適用範圍，現階段擬作為非強制性之參考指引，惟企業依 S1 辨認永續相關的風險及機會及判斷是否有重大應揭露議題時，仍應考量 SASB 相關的準則。

（四）應使用情境分析氣候韌性：要求企業均須使用情境分析評估氣候韌性，刪除其他替代方法，並將針對所使用的假設、情境或參數提供更多指引。

（五）範疇三的溫室氣體排放應納入揭露（但可能較 S2 生效日延後一年）：溫室氣體排放需使用 Greenhouse Gas Protocol 為衡量基礎，以減輕企業重複揭露負擔，若先前已採其他方法（例如 ISO 14064），未來可能需於過渡期間內轉換。未來 ISSB 將發布指引協助企業判斷範疇三的 15 項類別及相關的產業或行業，當發生重大事件或重大經濟情況變動，應重新評估 15 項類別的範圍是否變動。

（六）按能力揭露不同程度資訊：考量各國永續發展成熟度不同，將訂定基本（basic）及進階（advanced）揭露指標（例如：氣候韌性的情境分析），以使準則規定具可擴縮性（scalability），符合特定條件者，可於過渡期間先揭露基本指標，俟永續發展較成熟後，再揭露進階指標。

二、ISSB 成立夥伴關係架構

（Partnership Framework）

為協助新興市場皆採用 IFRS 永續揭露準則，以達到其全球一致適用之宗旨，ISSB 考量部分開發中國家

或新興經濟體永續發展塑熟度及揭露能力不足，即於 2022 年埃及沙姆沙伊赫氣候峰會（COP 27）中宣布成立夥伴關係架構（Partnership Framework，下稱 PF），自 2022 年開始透過為期五年之能力建構（capacity building）計畫，提供線上教學、ISSB 意見回饋、協助導入準則等免費資源，協助提升開發中國家或新興經濟體之永續揭露能力水準，並確保其意見於 ISSB 永續揭露準則制定過程中得以被充分反應。

參、國際間對於採用 IFRS 永續揭露準則之態度

依據金融穩定委員會於 2022 年 10 月發布的調查報告，ISSB 預計 2023 年初將發布 2 號永續揭露準則，部分國家（如日本、印度及印尼）需俟準則內容定案後，始得評估是否接軌及國內法規如何調和，亦有國家或地區已積極著手評估或接軌之程序，香港已與相關從業人員（包括會計及審計人員、其他利害關係人）交流以評估未來如何適用該準則；巴西刻正檢視相關法規以決定若採用該準則後是否需調整相關法規；南非則規劃退休基金將採用 IFRS 永續揭露準則的報導架構；新加坡已表示將研議 IFRS 永續揭露準則納入上市公司之永續報導規

定並對外徵詢議題，並研議路徑圖（roadmap）要求金融機構強制揭露氣候相關資訊；英國預期導入 IFRS 永續揭露準則將成為該國永續揭露規定之核心內容。另該報告所調查 24 個國家中，有 14 個國家表示已經或正在設立專責單位或程序評估 IFRS 永續揭露準則規定之適用，如巴西、加拿大、日本、韓國、墨西哥、新加坡等國家。

至於歐盟及美國則正在發展其永續揭露規定，歐洲財務報導諮詢小組（EFRAG）於 2022 年 4 月發布「歐洲永續報導準則」（ESRS）草案，在制定過程中亦盡可能考量 IFRS 永續揭露準則等國際準則內容；美國證券交易委員會（SEC）於 2022 年 3 月公告氣候相關揭露草案，正在檢視外界對其草案之回應，並思考是否要採納 ISSB 等國際永續準則制定機構規範之內容，預期將具有一定程度的相容性。

肆、金管會 IFRS 永續揭露準則規劃

一、加強財報資訊與永續相關財務資訊之連結

ISSB 強調永續資訊與財報資訊之連結，故要求揭露氣候議題對當期財報之影響及一年內可能重大調整之帳面金額，且報導主體及期間均須與合併財報一致，另 IFRS 基金會將延用 VRF 之整合性報導架構（Integrated



永續資訊與財報資訊之連結。

Reporting Framework) 之原則及概念作為整合財務資訊與非財務資訊之橋樑，並與 IASB 刻研議中的管理階層評論 (management commentary) 專案整合，加強財務資訊與永續資訊之連結。由於國內目前財報架構並無管理階層評論的相關報告，而歐美等國均有此類文件 (例如：美加的 MD&A、歐盟的管理報告、英國的策略報告) 以提供管理階層對於企業前景的預期，包括前瞻性資訊及非財務資訊及風險分析等事項，故未來若永續相關資訊揭露需與財報連結或整合，將再配合調整國內財報編製之相關規範。

二、推動上市（櫃）公司

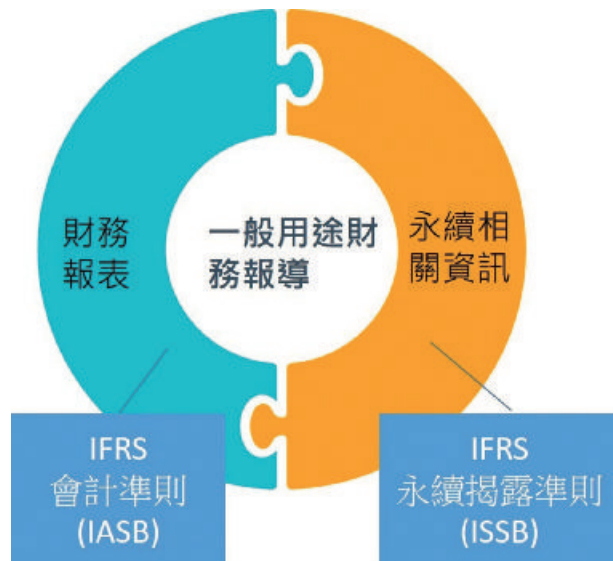
建立永續資訊管理之相關內部控制制度

證交所及櫃買中心前已修正上市（櫃）公司編製與申報永續報告書作業辦法，實收資本額 20 億元以下之上市（櫃）公司自 2023 年起亦應編製永續報告書，為提升公司永續報告書之資訊品質，並提供適切之永續資訊供外部專業人員執行確信程序，使投資人獲取之永續資訊更具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範，金管會將持續督導證交所及櫃買中心推動上市（櫃）公司建立永續報告書資訊管理之內部控制制度。

三、持續觀察國際作法

評估未來我國永續資訊之整合方式

未來 IFRS 永續揭露準則正式發布後，本會將審慎評估對國內企業之影響、企業的準備情形及因應能力（包括內控及資訊系統之建置情形），並參酌其他國家推動作法及 IOSCO 建議，評估適合國內的接軌或推動方式，另 ISSB 建議之永續報導策略係以 building blocks 方式，在一般用途財務報導上建構全球一致永續資訊揭露基礎，以提供投資人即時、有用的決策資訊，再由各國主管機關決定是否參考國際倡議（如 GRI）額外要求揭露其他利害關係人（如員工、供應鏈、消費者等）所需資訊。金管會將評估採用前開 building blocks 方式之可行性並適時研修財報編製及內控準則相關規範，並增加永續資訊未來於財務報告、年報及永續報告的互通性及相容性，以減輕企業重複揭露永續資訊之負擔。



企業亦應及早建立相關內部控制制度，如永續相關資訊蒐集、分析及報導之流程。

伍、結論及建議

ISSB 主席 Emmanuel Faber 於 COP 27 發表演說時表示，在會議期間收到許多利害關係人對於氣候相關財務揭露資訊急迫需求之心聲，ISSB 正努力讓企業有效揭露永續資訊予資本市場，使市場參與人取得正確資訊俾作成更佳投資決策，又 ISSB 於 COP 27 宣布成立夥伴關係架構（包括四大會計師事務所等 27 個夥伴機構），可知其積極發展全球一致永續揭露準則並助新興市場能力建構之決心，預期 IFRS 永續揭露準則將如同 IFRS 會計準則廣為全球多數國家採用，成為全球資本市場共通的永續語言。國內企業為全球供應鏈的一環，應積極應對永續議題帶來之影響，建議應由企業高層帶領，就永續議題擬定政策及策略、設定目標、制定執行計畫並落實監督，故董事會必須提升對永續相關知識及技能，有助形成重視永續議題之企業文化，另依國際趨勢，未來永續資訊需經外部專業人員執行確信程序，並逐步提升確信程度，企業亦應及早建立相關內部控制制度，如永續相關資訊蒐集、分析及報導之流程，即時取得高品質之永續資訊，才能順利因應永續資訊強制揭露的趨勢。■

唐獎得主引領人類 面對世紀課題

撰文／唐獎教育基金會 圖片提供／唐獎教育基金會

新的一年即將開展，回顧 2022 年，長達三年的新冠肺炎疫情與開打至今的俄烏戰爭讓全球陷入供應鏈失調、通貨膨脹、能源及糧食短缺等種種危機，地球上所有國家與個人均同受其苦，也讓全世界的永續發展進程開倒車！

回顧歷史，人類要走出時代困境需要極大智慧，這也是唐獎成立的宗旨，面對 21 世紀的課題與挑戰，藉由遴選出具有頂尖創新研究成果及社會實踐的唐獎得主來引領全人類發展。2022 年唐獎於成立十周年之際，正式公布六位第五屆唐獎得主。

「永續發展獎」頒予傑佛瑞·薩克斯（Jeffrey D. Sachs）、「生技醫藥獎」得主為卡塔林·卡里科（Katalin Kariko）、德魯·魏斯曼（Drew Weissman）和彼得·庫利斯（Pieter Cullis）三位科學家、「漢學獎」頒發給潔西卡·羅森（Jessica Rawson）、「法治獎」得主為雪柔·頌德絲（Cheryl Saunders）。近日唐獎教育基金會也特別與中視團隊合作拍攝四支介紹唐獎得主的專題影片，從他們的家庭背景、成長歷程、工作與研究成就等不同面向，收錄唐獎得主們的生命故事與信念，包含團隊特別飛往美、加、英、澳近身採訪的珍貴畫面，以下一一介紹唐獎新科得主與最新專題影片。

悲天憫人的永續舵手

這屆「永續發展獎」，頒發給曾任三屆聯合國秘書長之特別顧問、現任哥倫比亞大學永續發展中心主任、聯合國永續發展解決方案網路（SDSN）主席，對於永續發展目標（SDGs）的制訂與倡導貢獻良多的國際知名經濟學家——傑佛瑞·薩克斯（Jeffrey D. Sachs）。唐獎表彰他在跨領域永續科學議題上的主導角色，以及其所創可應用於鄉村、國家和全球的多邊行動。來自美國的他，最為人稱許是在 SDGs 及巴黎氣候協定這兩個全球達成永續發展的重要支柱上，扮演著獨特且具關鍵性的角色。

薩克斯教授不僅運用其經濟學的專長，在債務



美國賓州大學的魏斯曼教授與卡里科教授共同發明了降低 mRNA 免疫原性方法。

2022 TANG PRIZE LAUREATES

唐獎
TANG PRIZE

Jeffrey D. Sachs
傑佛瑞·薩克斯

Katalin Karikó
卡塔林·卡里科

Drew Weissman
德魯·魏斯曼

Pieter Cullis
彼得·庫利斯

Sustainable
Development
永續發展獎

Biopharmaceutical
Science
生技醫藥獎

Sinology
漢學獎

Jessica Rawson
潔西卡·羅森

Cheryl Saunders
雪柔·頌德絲

Rule of Law
法治獎

面對 21 世紀的課題與挑戰，藉由遴選出具有頂尖創新研究成果及社會實踐的唐獎得主來引領全人類發展。

危機、惡性通膨、計畫經濟過渡到市場經濟、減少貧窮……等專業領域有開創性的研究成果，針對全球永續發展所面臨的複雜問題，他更結合全球經濟、公共健康、公平正義與永續性等不同面向，提出開創性的跨領域方法，協助永續發展成為一個可被學術研究及評量實踐的整合性領域。

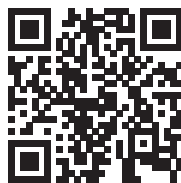
其他重要的貢獻還包括：主持聯合國千禧年計劃、千禧年鄉村計劃、建立並主持達成 SDGs 的全球最大智庫——聯合國永續發展解決方案網路（SDSN）、帶領並完成對全球極具影響力的「深度減碳路徑報告書」等等。不論是在學術領域、對世界領袖的建言、教育創新和全球永續發展推動與具體實踐上，均顯示薩克斯教授是位具備人文關懷、追求社會正義，有願景及具影響力的領導者。

在「悲天憫人的永續舵手」這部影片中，薩克斯教

授暢談他從一個經濟學家到全球永續發展倡議者的心路歷程，相伴 50 年的妻子與共事多年的同事也分享薩克斯教授為追求社會正義的付出與堅持，如何系統性地推動永續發展目標及其激勵人心的迷人特質。近期他更針對貧窮線以下的人口，計劃向聯合國、國際貨幣基金提議，讓國際金融機構挹注五到十倍的資金在永續發展目標，以解決因疫情與戰爭引發的危機。

mRNA 疫苗的救世之路

這屆唐獎「生技醫藥獎」授予成功開發新型冠狀病毒（SARS-CoV-2）mRNA 疫苗的三位關鍵科學家：卡塔林·卡里科、德魯·魏斯曼和彼得·庫利斯，以表彰他們發現關鍵的疫苗學觀念和方法，進而成功開發對抗新冠肺炎（COVID-19）之 mRNA 疫苗。美國賓州大學的卡



觀看影片

傑佛瑞·薩克斯在 SDGs 及巴黎氣候協定這兩個全球達成永續發展的重要支柱上，扮演獨特且關鍵性的角色。



觀看影片

這屆唐獎「生技醫藥獎」授予成功開發新型冠狀病毒（SARS-CoV-2）mRNA 疫苗的三位關鍵科學家：卡塔林·卡里科、德魯·魏斯曼和彼得·庫利斯。

里科教授及魏斯曼教授發明了降低 mRNA 免疫原性的方法、加拿大英屬哥倫比亞大學的庫利斯教授開發了脂質奈米顆粒（LNP）系統，用以傳送 mRNA 疫苗。

要將 RNA 送進人體有兩大挑戰，首先，RNA 會觸發先天性免疫反應；其次，RNA 在人體內極易降解，難以送達標的細胞或器官。三位得主開發的新平台使用經過核苷修飾，可逃脫免疫系統的 mRNA，克服了合成 mRNA 會被先天性免疫系統辨識而引發嚴重發炎反應的問題，並藉由脂質奈米顆粒的包裹保護，將 mRNA 有效送入人體細胞，使能自行產生病毒的棘蛋白，進而誘發 B 細胞產生中和抗體、訓練 T 細胞攻擊受感染的細胞等一系列適應性免疫反應。

這些技術不僅徹底改變了疫苗學，更是蛋白質療法的典範轉移，正式宣告以 RNA 為療法的醫學新時代來臨。未來還可應用在其他病毒疫苗、個人化精準癌症疫苗、人類免疫缺陷病毒、甚至過敏病……等多重疾病的治療領域。

影片「mRNA 疫苗的救世之路」敘述這三位不同領域的科學家數十年來對各自研究的堅持，以及促成彼此間合作關係的心路歷程。當他們回想起人類史上第一支 mRNA 疫苗宣布開發成功，得以對抗 COVID-19 時的心情，個性截然不同的三人給出了同樣觸動人心的回答。

三位得獎人的不懈努力，拯救了無數性命，也開啟了嶄新的 mRNA+LNP 時代。

為無聲之物發聲

曾任大英博物館東方文物部主任、牛津大學副校長，獲頒藝術史最高獎譽——弗瑞爾獎章，現為牛津大學中國藝術與考古教授的潔西卡·羅森，因其精研中國大陸藝術文物之成就，榮獲本屆「漢學獎」。羅森教授視野宏闊，見解精準，為無聲之物發聲，再現人之所未見。以往得獎者多集中在文學、歷史與思想史領域，著重對文字與文獻的解讀，羅森教授則以藝術史與物質文化研究見長，透過解讀考古出土文物，使人們看見物品背後的社會文化，豐富漢學內涵。

羅森教授專研中國大陸青銅器、玉器，亦對墓葬文化有深刻洞見，關注層面尤其著重中國大陸與中亞鄰國的交流。羅森教授認為每種文化都有其獨特的「物的言語」（Language of objects），在不同的社會背景與信仰之下，器物展現在材質、形式與裝飾上的組合模式亦有所不同。羅森教授以其廣闊敏銳的視角，對照東西方的視覺系統，分析物品的脈絡，指認、解讀不同地區之間的文化關聯，具體證明東西方物質文化的相互影響。她近年的研究則從馬匹貿易切入，考察中國大陸與歐亞草



觀看影片

現為牛津大學中國藝術與考古教授的潔西卡·羅森，因其精研中國大陸藝術文物之成就，榮獲本屆「漢學獎」。



觀看影片

這屆唐獎「法治獎」授予來自澳洲的雪柔·頌德絲，以表彰她在比較憲法的開創性貢獻。

原諸族的貿易與交流，因而對絲路起源提出嶄新詮釋。

羅森教授在影片「為無聲之物發聲」中，回想 18 歲時到耶路撒冷參加考古團，看到中東的遺址竟出土大量中國大陸瓷器，引發她對中國大陸文化與東西交流的興趣。曾在大英博物館工作二十餘年的羅森教授，不僅促成採訪團隊進入大英博物館拍攝，更親自導覽館藏中國大陸文物，珍貴畫面與深入淺出的解說極富啟發性。

亞太立憲的領航者

這屆唐獎「法治獎」授予來自澳洲的雪柔·頌德絲，以表彰她在比較憲法的開創性貢獻，特別是推動亞太地區的立憲工程。在極為嚴峻的環境中，頌德絲教授以其深厚的學養，引領亞太地區許多國家的立憲方針並提供建言，且數十年來，經由與國內外學者及政治工作者的積極交流、對話、合作，不斷拓展比較憲法的疆界。

身為墨爾本大學法學院首位女性正教授，現為墨爾本大學榮譽桂冠教授的頌德絲教授，不但是比較憲法研究的先驅，更是名經世致用的實踐者。她主張比較憲法的研究方法應廣納百川，不能只關注歐洲及北美的憲政發展，並以「基因庫」概念融合全世界的憲法經驗。透過國際專家學者網絡的合作，頌德絲教授走訪斐濟、東帝汶、緬甸、斯里蘭卡、尼泊爾、菲律賓及不丹等亞洲

太平洋國家，推動立憲工程與憲政相關的討論。研究的實踐與經驗的累積，使頌德絲教授了解立憲工程最重要的是能讓國家主導並符合當地狀況，如此才能有效的執行，因此她也積極與各地學者及工作者交流，從在地的觀點出發，找出屬於該國憲法上的重要議題以及可行的路徑。

「亞太立憲的領航者」影片敘述頌德絲教授如何從早年的成長經驗中對世界之大充滿興趣，更進一步將這樣的世界觀，帶入她的研究中，開啟她廣納百川的比較憲法之路。在訪談與故事中，頌德斯教授展現出多元包容的價值觀與源源不絕的活力，並傾盡心力的促進交流、提攜後進，協助亞太地區的學者與工作者，在艱困環境中一步一步建立起屬於自己的憲法。

唐獎得主 8 月來台領獎

原本計劃於 2022 年舉辦的唐獎週活動，礙於疫情順延一年，唐獎教育基金會將於 2023 年 8 月初邀請第五屆唐獎得主們來台，舉辦唐獎第五屆頒獎典禮、得獎人演講等系列活動，為台灣各界帶來國際最新知識與洞見，也讓民眾有機會能與唐獎得主們面對面交流互動，敬請拭目以待。進一步了解唐獎得主與相關活動：
<https://www.tang-prize.org>。■

詭譎多變的通膨升息情勢 及因應策略

撰文／中華經濟研究院 副院長 王健全 圖片提供／中華經濟研究院、Shutterstock



聯準會在通膨尚未有效遏止態勢下會繼續大幅升息的鷹派理論，起了股市的恐慌。

在 2022 年 8 月底，美國聯邦儲備委員會主席鮑威爾在懷俄明州的 Jackson Hole 各國央行年會，發表了八分鐘演講。演講中也道出了聯準會在通膨尚未有效遏止及勞動市場仍然緊張的態勢下，聯準會應該繼續大幅升息的鷹派理論，也引起了股市的恐慌，導致美國股市的大跌，甚至波及台灣的股市。

9 月美國的通膨率仍維持在 8.2% 左右，但 10 月迎來令人振奮的消息，10 月的通膨率下降至 7.7%，11 月份更降至 7.1%，低於預期，也激勵了美國及各國股市的大漲。有鑑於此，本文首先解讀聯準會鮑威爾的發表內容，以及未來升息的態度。其次，我們分析美國升

息可能產生的外溢效應。再者，我們探討對台灣升息策略及經濟的可能影響，最後則提出企業的因應策略。

鮑威爾演講內容的解讀及升息的預測

根據美國聯準會主席鮑威爾在 Jackson Hole 的央行年會，談話主要內容包括：第一，7 月份通膨的數據雖然降低令人欣慰，但單月通膨改善的幅度，仍然不足以說服聯準會委員通膨正在快速下降之中。9 月通膨率在 8.2%，10 月下降至 7.7%，11 月份也下滑至 7.1% 左右，低於預期，故聯準會最後決定升息 2 碼。

第二，雖然有不少鴿派的聲音出現，聯準會認為

「慢升升更高」（雖然現在利率慢慢升，但未來利率水準仍將達到 5% 左右），未來不會很快的停止升息。尤其在勞動市場仍然極度緊張的情況下，長期中性的估計，目前仍然不是一個停止或暫停升息的好時機。

第三，聯準會對過早停止升息的風險，抱持謹慎態度，如果沒有採取更積極行動來壓抑通膨，勞動市場會受到更大的打擊。故聯準會 9 月的升息即在於迅速採取行動，避免不利的後果。

根據上述談話內容的解讀，美國聯準會的立場，仍以打擊通膨為重，繼續採取貨幣緊縮、升息的立場，且意味著不會在數個月後馬上轉向降息、寬鬆的作法，年底利率可望達到 4 ~ 4.5% 的水準。如此一來，將迅速和各國的利率差距拉開，可能導致美元的繼續強勢，並使開發中國家的資金往美國移動。

當然，有人認為美國目前經濟狀況不佳應該暫緩升息的腳步。但美國可以不升息，或降低升息的幅度嗎？如果美國完全不升息，勢必造成通膨的氣焰更加高漲，如此會引起各國工会的抗爭，要求和通膨幅度一樣大的薪資上漲幅度，才能維持生活品質。未來將會造成通膨上漲、薪資上漲，又再度引發通膨上漲，引發薪資更進一步上漲，形成通膨螺旋式的上漲，通膨將沒完沒了。過去美國在 1970 年代末期的通膨，到了 1987 年左右才正式的回歸正常，即產生前述的螺旋式上漲，不可不慎！

其次，為何美國升息必須又快又猛？因為美國 10 月通膨率雖然下降，但仍在 7.1% 的高點，已經遠離 2 至 3% 通膨的目標區間太遠，如果不採取快速的升息打壓通膨的預期心理，通膨可能像脫韁野馬，而有遞延效應的貨幣政策（升息），更難產生壓抑的效果。

美國升息的外溢效應

一旦美國快速升息，拉大和其他國家的利率差距，將造成資金往美國移動，對新興工業國家的房市、股市，乃至經濟產生重大的衝擊。美元升息加上避險的效應使得美元持續升值，導致新興工業國家以美元計價的債務將持續攀升，產生債務的危機，尤其對阿根廷、巴

西、南非、土耳其，以及曾經發生歐債危機的歐洲國家，帶來龐大的金融風險。再者，美元走強，收美元計價的石油進口成本大幅增加，也排擠了石油進口國家的其他經濟支出。此外，各國貨幣對美元的貶值，也導致進口成本增加，輸入性通膨增加，更難以抑制通貨膨脹。

對台灣升息決策的影響

由於美國快速的進入升息循環，對台灣央行升息的腳步也會帶來影響。台灣央行升息的決策在於以下三個條件：第一，台灣通膨的情況；第二，國際間升息的情況；第三，台灣國內經濟成長的狀態。在三個條件中，台灣的通膨目前仍遠高於 2% 的目標區；其次，美國快速升息也帶動了各國的升息循環；再者，台灣的經濟景氣仍在穩定的成長之中，但下半年有景氣下滑的疑慮。因此，上述三個條件至少滿足了一個半到兩個條件。12 月時，央行持續升息，升息的幅度為半碼，使台灣 2022 年底的利率向 2% 靠攏。

對台灣經濟的影響

台灣 2022 下半年的景氣有以下幾個特色。**第一，上熱下溫：**上半年較佳，下半年則有下滑的趨勢。由於 2021 年下半年，東南亞、中國大陸的封城，所以不少的訂單延至 2022 上半年。但下半年因為未來訂單不明朗，以及庫存太多，所以下半年的經濟成長變數增加；**第二，上肥下瘦：**上游的原物料廠商仍然可以把部分價格上漲轉嫁給中下游業者，而中下游業者則很難轉嫁給消費者，所以形成上肥下瘦的局面；**第三，電子業的表現優於資訊業：**由於各國的解封，對於遠距工作、娛樂、學習，所帶來的 3C 產品需求也跟著下滑。反之，5G、AI、AIoT、高效能運算的產品需求仍在持續增加之中。

不過，隨著美國經濟的下滑，歐盟經濟的不振，以及中國大陸經濟變數的增加，占有全球四分之三 GDP 的國家、地區均陷入下滑之中，台灣應該也很難置身事外。10 月份台灣的採購經理人指數（PMI）所有行業均低於 50%，表示產業進入緊縮之中。尤其



中華經濟研究院對企業在後新冠肺炎疫情時代的相關建議。

是電子光學及電力機械設備業在未來六個月的展望指數小於 30%，代表景氣陷入極度的緊縮，也預告了未來景氣的下滑。

而台幣相對美元的貶值，也導致外資 2022 年年初以來，對台灣股市拋售一兆元台幣以上，造成股市的大跌。同時，升息的效應也使房地產持有產生信心下滑的情況。雖然台灣在民間投資仍然熱絡，但出口在全球經濟下滑的壓力下可能不如預期，加上 BA.5 病毒的肆虐，衝擊民間消費的情況下，2022 年全年的經濟成長可能僅在 3.3% 左右。

因應策略

在全球經濟可能下滑、泡沫可能崩跌之下，企業應該避免過度的財務槓桿，並聚焦自己的核心競爭力。不過，企業仍然應該持續投資，尤其在針對未來十年的關鍵議題上，包括淨零排放、數位轉型，以及因應人口老化、少子化的策略上。

數位轉型有利於企業利用數據來提供客戶更好的服務，同時可以開發新的客戶，提高客戶的採購量，並為未來開發新市場、大量客製化做努力。如果公司的資源有限，則可以選擇跨域的合作。例如在電子化、電商上，

實體公司可能缺乏相關的經驗，因此，可以考慮進行跨領域的合作。

在淨零排放上，隨著各國環保標準的趨嚴，如果不做減碳排放的努力，將來可能在爭取投資、融資上都會面臨問題，出口也會面臨國外碳稅成本的增加，同時也會面臨無法接到供應鏈大廠商訂單的困境，故持續的投入、因應才是關鍵。

在人口老化、少子化上，企業必須提升附加價值，減少勞力密集的使用，同時加速自動化，才能化解勞力短缺的問題。當然，透過實習、產學合作，鎖定優質的人才，也是企業競爭力提升的關鍵。

而在短期通膨、升息、匯率的波動上，企業應該降低部分的庫存，以減少庫存成本，以及庫存原料價格波動的風險。同時，透過市場的分散來降低匯率波動的風險。此外，遠期外匯、外匯期貨選擇權等也有因應匯率波動風險的功能，可以善加利用。尤其在升息及避險的效應下，美元在未來一、二年，相對於新台幣，仍有繼續走強的機會，企業在進、出口收入、支出，幣值調度上，仍應審慎因應。

最後，我們把企業在後新冠肺炎疫情時代，應該做與不應該做的策略彙列於圖片中，供參考。■

大競合時代來臨： 產業控股模式 助力台灣企業迎接新世代

撰文／台灣產業控股協會 圖片提供／台灣產業控股協會



左起天下雜誌董事長吳迎春、資誠聯合會計師事務所所長周建宏、台灣產業控股協會理事長黃偉祥、行政院副院長沈榮津、經濟部主任秘書陳怡鈴、永信國際投控董事長李芳信、佳世達科技董事長陳其宏。

面對全球產業轉型、淨零碳排、企業傳承與永續經營的大趨勢，台灣企業過去單打獨鬥時代的終結，生態系競合逐漸成為主調，產業控股模式益發成為一劑重要的解方。

台灣產業控股協會（Taiwan Industrial Holding Association, TIHA）一肩挑起推廣產業控股概念的使

命，出版《大競合 2.0》與《合組式產業控股籌組指南》兩冊專書，並與天下雜誌攜手主辦新書發表會暨論壇，期進一步透過「合組式產業控股」的產業界成功典範分享與現身說法，讓台灣企業各界著手研究並評估其自身籌組產業控股的可行性、做法程序，以及可獲得之綜效；藉以強化體質，面對未來的挑戰。

合組式產業控股模式

「前端分、後端合」的經營共識

《大競合 2.0》羅列三大主要的產業控股模式，主要篇幅聚焦於「合組式產業控股」模式的介紹與實務報導，將大聯大、富采及佳世達集結內外資源的企業發展歷程寫成管理案例，並歸納產業控股的全貌與操作細節。《合組式產業控股籌組指南》則囊括產業控股的知識精華，評估合組產控的可行性、程序及綜效，及指引實務操作的評估檢核表等，以利有志於斯的企業主借鑑運用。兩本書相輔相成，為企業主建構出全面的產業控股擘劃藍圖與最佳實務。

台灣產業控股協會理事長黃偉祥指出，大聯大讓原本同是競爭對手的多個企業合組一家控股公司，將所有股權換股為控股公司的股權，形成利益共同體，每一家子公司的組織都繼續存在，並透過「前端分、後端合」的管理模式維持獨立運作，保持各自在核心業務上經營彈性，藉此整合旗下各子集團資源，即是以「多元融合」的方式為公司未來的發展創造管理綜效之極大化。

「有節奏的整合」則是合組式產業控股的特色，而有別於合併收購中的「求同去異」，合組式產業控股採取「求同存異」的方式，集結多家企業的資源，不強求全面或即刻的整合，而是在有共識的前提下進行調整與重新分工，甚至於保留原狀，則是能否創造綜效的重要關鍵。黃偉祥將大聯大的併購歷程區分為第一階段的「併購成長期」，以及第二階段的「組織綜效期」。第一階段靠持續的併購以擴張市場規模，著重在「做大、做強」；第二階段則憑藉著整合核心業務團隊，持續優

化管理機制，以穩固市場領導地位，創造所有子公司的「共好、共贏」，以此做到大者恆大的效應，一舉促進企業合作，並形成競合生態系，創造多元化的價值與長期競爭力。

資誠聯合會計師事務所所長周建宏進一步歸納合組式產控的成功因素，包括：（1）找隊友，慎選合組對象，（2）主事者的堅持與包容，（3）建立良性競爭與學習分享平台，（4）角色扮演正確，（5）領導者的遠見與決心，（6）願景領導，從大聯大的案例可知，合組產業控股在有形的組織架構與機制之外，企業本身建構的長期願景與領導力亦是驅動成功的重要關鍵，《大競合 2.0》一書亦對上述因素進行了個別的深入探討。

合組式產業控股最大的挑戰性就是「人」，黃偉祥特別分享他多年來累積的關鍵心法：第一，「把眼光放遠，勿被眼前的問題所困」，因為當眼光放遠時，有共同的願景與使命感，就會願意為更大的格局與目標努力；第二，「莫忘初衷」，邁向產業控股之路，挑戰困難處處，唯有不忘初衷，方有可能齊心面對，造就最後的成功。

重組與廣義產控模式

多元企業整合資源架構

產業控股的第二種模式，就是「重組式產業控股」，其強調內部組織透過採取分割或股份轉換模式形成控股架構，以達產業分工、績效明確獲合併收購的策略目的，這有別於前者「合組式產業控股」專注於外部合併的策略，重組式產業控股特別聚焦於內部組織重組而

合組式產業控股和一般併購最大不同在於合併後的「共治精神」，讓雙方企業的創辦人都繼續在控股董事會留任，且公司可以保留原先的管理文化與品牌。

成。永信國際投資控股董事長李芳信指出，控股架構對於跨國投資布局所帶來的靈活特性，有助於提升管理效能，而家族企業成員間的信任與忠誠對於企業的拍板決策敏捷性亦有關鍵性的影響。

第三種模式是廣義產控，產控協會將這種模式定義為「非投控模式的策略投資」，其定義在於不以投資控股形式運作，而是以營運母公司策略投資推動產業發展與合併收購。《大競合 2.0》特別整理佳世達科技（Qisda）「大艦隊」策略，佳世達科技董事長陳其宏分享佳世達採用大艦隊策略型態，從「轉型雷達圖」尋找合適的合作企業，再透過「缺什麼補什麼」的「加法哲學」與「人才部隊」支援，以階段性股權投資或是採取併購的方式納入集團內，透過這種策略快速布局產業上中下游進而跨足新領域、進行價值轉型並創造亮麗營收成長。

確認營運總部的角色 擴大企業國際競爭力

從媒體調查的角度，發現產業控股對產業的影響力愈來愈大，每年出版天下 2,000 大企業調查報告，自 2007 年起，開始將製造業的產業控股公司的調查併入，

服務業的產業控股公司的調查於 2022 年也入列，吳迎春董事長在新書發表會上便引言指出：「隨著時代的推進，企業經營的樣貌也愈趨多元，未來將愈來愈難只用一個簡易的行業類別來概括不同企業的屬性，而產業控股模式的發展，或許正是這個時代趨勢下的最佳詮釋方式。」

根據台灣產業控股協會調查，一旦解決費用認列等稅務問題後，近九成產業控股公司表態贊成將集團管理活動統一集中由產業控股公司負責，使產業控股公司扮演集團「營運總部」之角色，此「營運總部」可做為強化公司的支援性、決策性角色，兼具整合治理、監督等中後台運作功能，同時提供子公司更多行政管理支援等服務，產業控股值得政府部門擬定專章政策加以推廣。

誠如行政院副院長沈榮津先生的致詞所言：「《大競合 2.0》一書可為企業界改善經營透明度不足、企業傳承等問題提供重要的參考，讓台灣在全球供應鏈上更具重要性，政府也會掌握這樣的契機，把握優勢，提升關鍵供應鏈的多元性，提高國外對台灣投資的吸引力。」《大競合 2.0》及《台灣產業控股籌組指南》是企業界掌握產業控股經營模式的終南捷徑。■

希望購買《大競合 2.0》、《合組式產業控股籌組指南》，可直接掃描 QR Code：



更多資訊

推動產控 帶動營運總部發展 根留台灣

撰文／台灣產業控股協會 圖片提供／台灣產業控股協會



產業控股是企業在做大、做強的各種整併模式之中，最符合適性發展條件的選項之一。

台灣向來以中小企業為產業發展骨幹，過去當全球經濟景氣受到金融風暴及歐債影響、出口動能不足，政府對於優化產業結構、創造經濟成長新動能的策略思維，曾以德國「隱形冠軍」（Hidden Champions）為師，鎖定「小而美」的中堅企業為發展目標。中堅企業雖小仍具適當規模，擁有技術獨特性與關鍵性，所處利基市場雖小但容易有發展空間，在國際市場仍具競爭力。政府乃協助潛力中堅企業「做強」，包括強化其技術、研發創新、品牌與國際競爭力等。

台灣扶植中堅企業專精技術與專注本業，固然有助提升企業韌性對抗外在經濟景氣的波動。然而，如今產業面臨的挑戰不僅是景氣的周期性循環，而是夾雜大國角力、地緣政治、全球性公衛事件等風險，對供應鏈產生系統性衝擊與全球分工的結構性改變，體質良好的中堅企業也未必能長久持盈保泰，遑論一般中小企業。

國內中小企業在資本市場能見度不足、研發投入遠不及大企業與海外拓展困境，疊加當前全球經濟情勢巨變的挑戰，若僅仰賴中小企業與中堅企業個別單獨的「做強」或仍不足，實有必要推動企業朝大型化、規模化發展，或合作打團體戰等模式，透過「先做大、再做強」來提升企業韌性與競爭力。

中小企業做大做强 兼顧適性發展之選項：產業控股

前述產業政策捨韓國的集團型企業模式，選擇仿效德國隱形冠軍推動中堅企業，其重要的考量因素之一乃是適性發展。我國中小企業的特性是深具創意、彈性，且創業者常見「寧為雞首不為牛後」的心態與個性，適合生產多元化的利基產品、在小市場領域取得領先地位，因此我國發展中堅企業政策符合產業特性，而此一適性發展原則同樣適用於產業控股模式。

產業控股透過控股式的合併，可享共用資源或活動整合的綜效，但同時在「分業經營」、「兄弟登山、各自努力」或「前端分、後端合」等「求同存異」的管理

思維之下，不積極追求完全整合，創業者可保留各公司營運自主、管理文化，甚至公司名字亦不消滅。

若採用一般吸收式的收購合併，兩家企業進行「去異求同」的內部整合，企業名稱與管理制度被統一，業務人力配置被裁減調整，業務路線亦依據組織與業務目標重新劃分。我國創業者對辛苦創立的企業有難以割捨的情感，加上寧為雞首的心態，吸收式的收購合併往往對他們構成多重心理障礙，亦可能導致即使併購完成卻無法產生預期的效益。因此，產業控股是在我國企業做大做強的各種整併模式之中，最符合適性發展條件的選項之一。

營運總部 2.0：更多產業控股公司加入 營運總部行列

為因應企業全球化趨勢，我國自 2002 年開始推動營運總部政策，鼓勵產業積極善用全球資源，鞏固國際競爭力之同時，以台灣作為企業決策中心，並持續投資、深耕。

台灣乃依據《產業創新條例》第 25 條第 2 項「為鼓勵公司運用全球資源，進行國際營運布局，得在中華民國境內申請設立達一定規模且具重大經濟效益之營運總部。」訂定《營運總部認定辦法》。公司取得營運總部認定函，得依各目的事業主管機關之相關規定，申請適用優惠措施。

就經濟規模而言，國內 25 家標準產業控股公司占整體上市櫃比例僅 1.42%，但對於營收與淨利（稅前）貢獻分別達到 4.90%（新台幣 1.95 兆元）與 3.01%（新台幣 1,574 億元），顯示產業控股對於經濟產業的貢獻高於平均水準。此外，產業控股公司總市值占比（1.69%）亦略高於家數占比，代表產業控股的產業價值在資本市場上獲得肯定。

就營運範圍而言，現有的產業控股公司有潛力也有意願投入集團營運總部之功能與角色，然而目前 318 家取得營運總部認定函的企業中，僅有兩家為產業控股

公司。根據本協會的調查，尚有其他企業願意將集團管理活動統一集中由產業控股公司負責，使產業控股公司扮演集團營運總部之角色，前提是能夠解決稅務相關爭議。若能解決目前產業控股公司費用無法認列、以及大多數實質投資支出無法列為未分配盈餘之減除金額等稅務問題，將有助於更多產業控股公司加入營運總部的行列，呼應政府推動的營運總部政策。

推動產業控股 促進根留台灣

財政部核實認列營業費用，有助於引導產業控股公司擴編人員與擴充職能以強化其支援性、決策性角色，整合治理、監督等中後台功能，提供子公司更多行政管理支援等服務。實質投資得全數列為相關年度未分配盈餘之減除項目，則利於產業控股公司進行集中性投資，例如興建集團營運總部、研發總部、物流中心等，加強集團整體之營運效率與達成綜效。

產業控股公司以整合集團資源、支援子公司為目的，擔任集團營運總部之角色，優化其發展環境將有助

於擴大我國企業根留台灣、運籌布局全球，不僅呼應政府推動「投資台灣」政策，更有機會提升政策效果層次，從個別企業的回流與升級轉型，透過產業控股模式進行整合、打團體戰，促成關聯企業根留台灣、做大做強與布局全球。

本文摘自台灣產業控股協會《111 年度產業控股建言書》。■

台灣產業控股協會 簡介

大聯大投資控股自 2005 年成立以來，藉著產業控股的管理模式，創造出亮眼的經營績效，期待拋磚引玉，透過成立台灣產業控股協會增加與產官學界之交流與經驗分享，進而促成台灣更多產業合作或各式策略聯盟，打造產業共贏生態圈。



掃描 QR Code，
進一步了解協會：



透過產業控股模式進行整合、打團體戰，促成關聯企業根留台灣、做大做強與布局全球。

產業升級與人口結構變化 推進全球生技產業

台北生技產業 發展與願景

撰文／臺北市府產業發展局 圖片提供／臺北市府產業發展局



北投士林科技園區示意圖。

全球產業跨域升級及社會人口結構高齡化，加上新興傳染病的威脅，生醫產業成為全球矚目焦點，透過生醫與資通訊技術跨域發展，讓生醫產業跨幅邁進智慧醫療、精準醫療等新契機領域，全球人口高齡化與少子化的結構變化，也讓全世界關注從健康照護、醫療服務，驅動生技產業發展。

台北特色打造生醫產業發展優勢

台北市為全國首善之都，有八大醫學中心、全台90%的創投機構據點及85%金融總部設立據點，更有完善的基礎建設和產業環境，從創業投資、研發育成、臨床市場等一應俱足，具備生技產業成功發展之人才、資金及技術等關鍵優勢，奠定了台北市生技產業站上國際舞台重要的基石。

產業動能豐沛

2019年台北市生技產業營收達新台幣2,305億元，占比全國生技營收六成以上，相較2017年成長

17.5%，為台灣生技產業發展主力城市。此外，企業總員工數近40,000人，其中以應用生技員工數最多達20,264人，製藥產業居次達10,871人，超過七成的生技公司注重員工培訓，在投注企業產品技術開發之外，更持續精進充實人才升級。

2019年台北市生技企業研發支出約占整體支出的26.3%，其中以製藥產業研發支出占比最高，為34.9%，企業營運以自主研發為主，著重產品品質提升與商品化進程推進。2019年台北市生技企業中，43.5%的廠商有出口情形，並以中國大陸、北美地區和歐洲地區為主，國際市場布局積極躍進。

產業領域多元

台北市自2001年起將生技產業列為重點推動產業，20餘年來，台北市生技企業家數已從200餘家成長達555家，逾全國生技企業家數四分之一，且產業跨足應用生技、醫療器材、製藥產業等多方位領域。

因應產業跨域發展走勢，愈來愈多ICT企業，運用自身資通訊技術專長，投入智慧健康及精準醫療等領域，如華碩集團成立之華碩健康，專攻醫療化人工智慧物聯網平台服務；仁寶電腦推出慢性病及糖尿病遠距照護系統——愛糖寶（iDiabCare），讓生技產業在優勢ICT產業強大助攻下，發展更為多元璀璨。

產業聚落串聯

台北市以「內湖科技園區」與「南港軟體工業園區」串接科技廊帶，其中南港軟體工業園區以朝向生技產業、IC設計、數位內容等大知識產業為主，內湖科技園區則以企業營運總部、研發中心與高附加價值科技產業發展，為新興高科技產業進駐本市首選。

台北市南港區有我國生技研發能量主力單位——中央研究院，及國家生技研究園區暨園區進駐之衛福部食藥署、財團法人生物技術開發中心、國家實驗動物中心等單位，具有豐沛的生技產業發展支援量能；南港並有台鐵、高鐵、捷運三鐵共構之交通優勢，對於串接周遭



台北生技園區示意圖。



台北市生技產業高峰論壇邀請生技企業共同參與國際展會活動。

園區暨相關研究單位，及竹北生醫園區等外縣市據點均相當便捷。

為接軌中央生醫產業創新推動方案，打造以台北南港、新竹竹北、中科及南科之帶狀「生技醫藥研發產業聚落」，台北市政府推動東區門戶計畫——南港生技產業聚落開發計畫，以促參 BOT 公私協力方式，開發台北生技園區（Taipei Bioinnovation Park），園區於 2019 年開工，規劃打造近 30,000 坪生技大樓，設置育成中心與產業空間，提供生技新創及成熟規模之生技公司辦公室、研發實驗室、小型試量產工廠等多元空間，及商機拓展、資金媒合、國際布局等資源，預計 2023 年營運啟用。

台北市生技產業發展推動策略與方向

台北市政府投注資源推行生技產業發展四大重點策略，包括厚植生技產業發展基盤、擴大生技資金來源，優化生技聚落效應、強化生技商機媒合，持續優化產業發展基礎環境。

策略壹、厚植生技產業發展基盤

推動方向（一）盤點生技產業資源

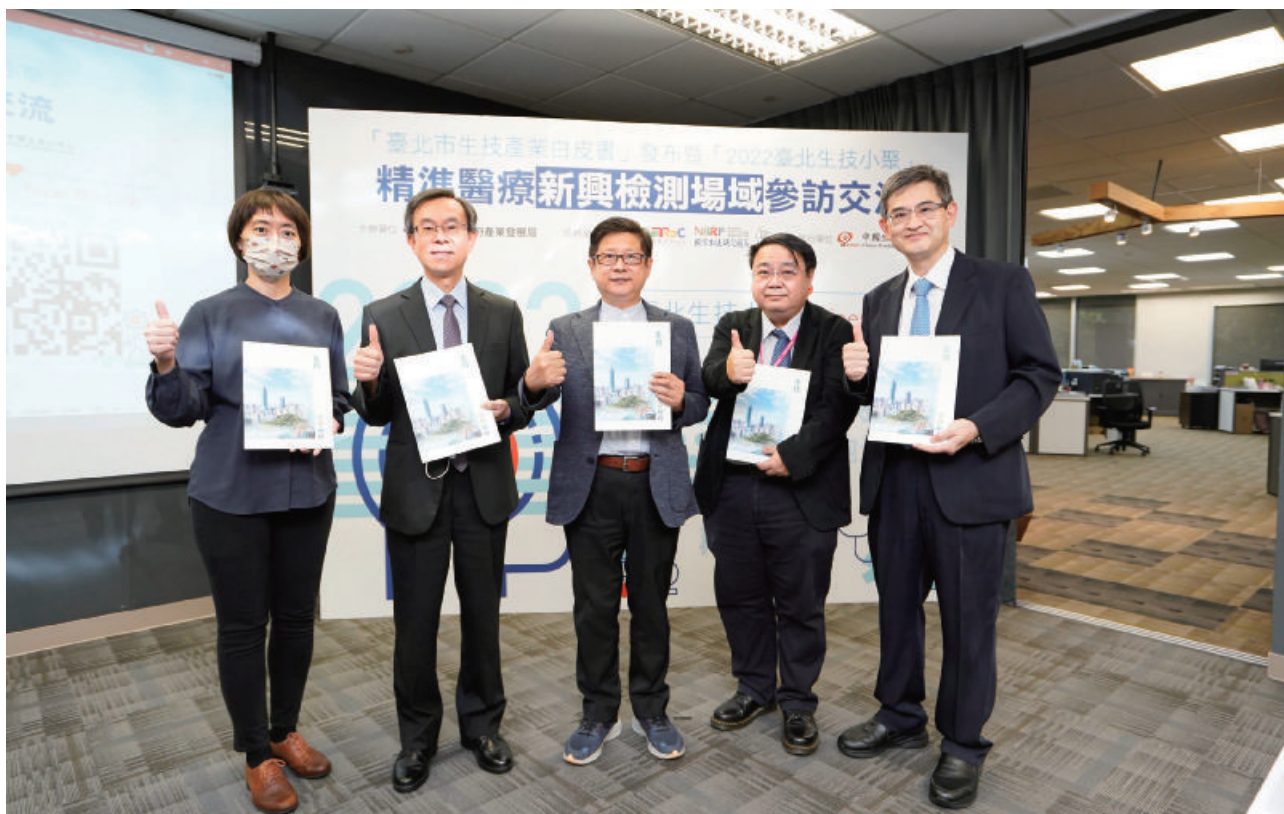
為了解台北市生技產業發展情形，台北市政府透過生技廠商調查，掌握生計企業家數、產業類型、整體營運情形等資訊，並了解企業需求與發展動向。此外，並於 Bio@Taipei 網站（<https://www.biodriven.taipei/>）建立台北市生技資源地圖，提供政策法規、產業促進、創新創業、融資貸款、產業補助等資訊，以一站式查詢系統，簡化廠商資訊蒐集時間。

推動方向（二）培育生技新創及跨域人才

人才是生技產業發展的重要基礎，有充沛的專業人才，才能維持生技產業的發展。因應生技產業快速轉型及跨域發展趨勢，辦理生技人才培訓講座，邀請國內外專家開設智財保護、技術評價、市場行銷、營運管理等課程，培育生技多元跨域人才，挹注產業新血。

推動方向（三）客製化輔導生技企業

針對本市生技廠商差異化需求，提供市場情報、專利分析、授權策略、政策法規、商機媒合等輔導資



台北生技小學促進產業跨界合作，協助掌握產業發展脈動。

源，依企業發展情勢協助進行國內外資料庫或相關計畫研究之產業分析，俾企業評衡發展走向，訂定企業發展方針。

策略貳、擴大台北生技資金來源

推動方向（一）

提高生技企業資金補助及融資貸款

提供生技企業補助：

台北市政府透過全國首創地方型獎勵補助計畫——「台北市產業發展獎勵補助計畫」，提供企業勞工職業訓練費用、房屋稅、地價稅、融資利息等投資獎勵補貼，及研發、品牌、育成、創業計畫等補助，藉此扶助企業運營之人才培訓、稅務支出等成本，進一步鼓勵產業投入研發、打造自我品牌、運用育成資源與創新創業。

提供生技企業融資貸款：

為強化企業經濟體質，提供本市中小企業營運資

金，透過「台北市中小企業融資貸款」、「台北市青年創業融資貸款」專案，提供本市中小企業營運資金與創業資金，協助企業購置廠房、營業場所、機器設備或營運週轉金，以解決企業經營時面臨的資金問題，扮演企業發展資金援手。

推動方向（二）結合民間創投投資生技產業

為打造本市成為亞洲創新創業最適發展城市之願景，並強化創新創業發展生態整合之目標，運用台北市產業發展基金，藉由與其他創投基金合作方式，投資本市生技企業，提供多元資金管道，支持生技事業於本市發展。

推動方向（三）輔導企業取得資金

協助企業規劃募資策略，輔助企業撰寫營運計畫書、專利技術評鑑報告等，或取得第三方評價報告，作為授權、融資的依據，透過紮實的營運計畫書撰寫，掌握自身狀況，進一步向創投募資。

推動方向（四）提供生技跨域競賽獎金

藉由台北生技獎獎勵競賽新增設置「跨域卓越獎」獎項，鼓勵生技、資通訊產業跨域合作，推進 BIO、ICT 技術合作，提供實質獎勵金鼓勵與企業行銷推廣，提升企業知名度。

策略參、優化生技產業聚落效應

推動方向（一）發展生技產業園區

建置「台北生技園區」：

台北生技園區於 2019 年底啟動興建工程，預計 2023 年營運啟用，透過軟硬體建設資源投入，吸引國內外生技廠商及生技支援性產業進駐，健全研發與試量產能量。

開發「北投士林科技園區」：

北士科園區擁有密集的生醫資源，附近有大型企業深耕，搭配本市既有資通訊產業深厚基礎與能量，將引進生技、數位醫療、智慧科技等本市優勢產業及相關新興產業，朝向「智慧跨域園區」發展。

園區規劃 25 公頃「科技產業專用區」，市有土地總計 9.76 公頃，並以 T16、T17、T18 街廓（面積 8.38 公頃）作為產業示範基地，吸引旗艦企業進駐，帶動其他潛力產業的擴展，引動產業群聚鏈結。

推動方向（二）建置生技聚落合作網絡

邀請生技法人、公協會、研究機構、醫院、大專院校、民間機構等單位共同搭建產業合作平台，串聯生技產業聚落據點資源，並強化產官學研界橫向連結的合作，以期能從不同的發展定位，獲得極大化資源整合的效益。

推動方向（三）推進產官學研合作

生技產業發展須由技術研發能量作為奠基，為了促成生技產業對接學研量能，鼓勵新創團隊承接學研單位技術量能，除了藉由生技競賽來獎勵學研單位技術移轉之外，並透過提供新創團隊與學研單位之間交流，宣介成功合作模式，以促進產學研量能整合、共創產業競爭優勢。

策略肆、強化台北生技商機媒合

推動方向（一）推動本市生技產業國際交流

邀請生技企業共同參與國際展會活動，並透過遴選本市績優生技廠商共同組團參加北美 BIO 展，以整體形象展區方式進行海外行銷宣傳，協助企業參加跨國商機媒合，促進國際交流，於國際舞台展現本市生技發展環境優勢，拓展國際商貿機會。

推動方向（二）促進本市生技跨界跨域交流

舉辦生技小聚、生技產業高峰論壇、生技產業商機媒合會等活動，就產業發展趨勢、政府相關政策措施等資訊更新交流，並依不同的主題邀請資通訊、金融、創投等多元產業類別，與生技企業暨新創團隊交流，促進產業跨界合作，協助掌握產業發展脈動。

推動方向（三）建構生技產業商機媒合平台

因應後疫情時代來臨所致交易型態的改變，除實體交流促成商機合作模式外，建置產品技術路演平台（Roadshow）及數位台北館——生技醫療主題館，提供生技公司產品技術文檔、圖像、影音……等線上展示交流，促進商機交易。

推動方向（四）推動國內外生技產業對接

協助國內新創團隊國際鏈結，打造國際展現舞台，吸引國內外新創資金挹注及技術、商機合作，推進發展；促成國際新創團隊或新創人才落地本市，加速國際新創與國內企業合作，運用台灣生技上下游資源，打造台北市為全球生技合作支點。

台北市生技產業發展願景

後疫情時代，帶來生技產業彎道超車機會，生物技術結合 AI、資通訊等數位科技跨域整合，將為生技產業承擔挑戰，迎向轉型的重要關鍵。

台北市政府以「打造台北市成為全球生技合作平台主要支點」為願景，「整合 ICT 與生醫資源，支持跨域創新」為發展使命，持續推動生技產業發展，營造堅實的基礎環境，與企業站在最前線，加速產業升級發展，引領台北生技產業邁向新紀元！■

親子友善環境 迎向幸福生活

台中市社福建設親子共榮 打造宜居城市

撰文／臺中市政府 圖片提供／臺中市政府

近年受疫情、少子化及全台進入超高齡社會的影響下，全國人口呈負成長，不過台中市交通網絡連通台灣南北，人口仍穩步正成長，在六都的自然增加率、社會增加率及人口增加率皆為負成長下，台中市2022年人口整體增加率仍為六都第二，可見受惠於居住環境的大幅提升優勢及公共建設、社會福利的愈加健全，台中市的生活條件極具吸引力。

市府積極打造友善育兒環境，2022年起不僅降低公托月費，更提高生育津貼至兩萬元，且持續進行公托、公幼、親子館倍增計畫，透過完善公共托育資源與平價托育服務，讓家長放心、小朋友健康快樂成長，

逐步減輕家長負擔，台中市不斷完善的基礎建設與生活環境，是不少民眾的移居首選，對周邊縣市的人口更產生磁吸效應，台中的生活條件及城市魅力，可以歸納於市府建設用心、營造友善育兒環境、落實居住正義、推動囤房稅等政策推行與實踐，才能讓盧秀燕市長獲經濟日報「幸福台灣2022縣市幸福指數大調查」評為施政滿意度六都第一，台中是「最幸福城市」。

建設用心 讓市民生活更便利 溝通傾聽讓人民備感溫馨

台中位居南北交通樞紐，有大量旅運需求，市長盧秀燕上任後「化腐朽為神奇」，在努力溝通與環評推動下，「東勢—豐原生活圈快速道路」終於在2022年10月復工，目標2026年通車。東豐快速道路不但可加速震災救援通行，更縮短山城與市區通勤時間，有效促進當地產業發展，這不只是一條生命救援線，也是一條經濟道路，完工後將提供山城居民一條安全回家的便捷道路。

中市府建設局兩年內完成環評，並同步進行道路規劃設計，將原本預計要拆除的100多戶改成只拆除兩戶，過程中也持續開公聽會向市民說明，凝聚地方共識，成功整合居民意見，停工六年後，未來將有效紓解台三線交通負荷、改善山城通行交通瓶頸，同時



經濟日報「幸福台灣2022縣市幸福指數大調查」中，台中當選「最幸福城市」。



市府積極爭取將太平區垃圾掩埋場，重新打造成馬卡龍色系的主題特色公園。

提供快速旅運需求，帶給地方更便捷的生活交通網，有效促進當地產業發展。

此外，延宕 13 年的「大智路打通」歷經三任市長，也在盧市長上任後解套，於 2021 年 9 月 10 日順利完工通車。其中最大瓶頸就屬拆遷「大智慧學苑」大樓，市府以決心、耐心、同理心持續與 24 位所有權人溝通，成功藉由協議價購代替強制徵收，在沒有陳抗衝突下取得道路用地，創下「全台最大住商拆遷案」典範。

大智路打通正名「大智北路」後，完整縫合台中火車站前、後站，充分發揮鐵路高架化及區域交通疏導、引流功能，並活絡火車站、國道客運及公車系統樞紐，串聯周邊文化景點漫遊網，促進歷史城區發展。

友善育兒環境

打造幸福城市 為家庭帶來歡樂笑容

市府積極地營造友善育兒環境，推動「台中美樂地計畫」，至今已完成 150 座共融公園，77 座陽光公廁。近期最大亮點便是位於太平的馬卡龍公園，市府

積極爭取將太平區垃圾掩埋場，重新打造成馬卡龍色系的主題特色公園，終於在 2022 年 10 月盛大開幕。導入「台中美樂地計畫」，將公園塑造為「通用、友善、安全」的共融環境，並增設了主題特色遊戲場、寵物活動區、特色籃球場、廁所、停車場及滯洪池等多種設施，是「全台最可愛的公園！」美樂地計畫將市區環境更新，譜出市民生活中的美妙旋律，承載著大小朋友的歡笑。

滿足居住需求

社宅進度達標 成為年輕人的後盾

台中市社會住宅原以 2022 年以前興辦 5,000 戶為目標，市府在 2021 年便提前達標，迄今市府累計動工、完工戶數已達 5,971 戶；加計已編列預算、規劃中基地，總計興辦戶數已推升至 7,146 戶。考量台中市仍有許多年輕人及弱勢朋友需要照顧，盧市長表示不會因達標而滿足，市府將繼續推進，第二階段將以 2026 年前興辦 10,000 戶為興辦目標，且不論是政府興建或民間回



市府積極提升托育量能，提供市民更便利且優質的托幼環境。

饋的社會住宅，市府都會進駐公共服務，因地制宜設置托嬰中心或幼兒園，方便住民及附近民眾可將小孩就近送托；並規劃社會服務站、長輩日照中心等關懷據點，讓年輕人外出打拚，長輩有人照顧。市府會持續努力成為年輕人居住打拚的最佳後盾。

推動囤房稅 落實居住正義 補貼育兒租金 讓家庭敢生敢養

盧市長上任後推動台中市囤房稅法案，並於 2022 年 7 月開始實施，針對持有台中市非自住住家用房屋按差別稅率課徵房屋稅，以及規劃將囤房稅收用於幫助青年，真正落實居住正義。

囤房稅收，專款專用照顧年輕人與弱勢民眾，除了一部分作為台中市青年首次購屋優惠利息補貼，若家中育有 0 至 12 歲小朋友的家庭，並在台中市設有戶籍且租屋在台中市，只要符合補助條件，即依育兒人數一年補助金額為 4,000 至 1 萬 2,000 元的租金補貼，希望大家在台中安心居住。

公幼公托倍增 減輕育兒負擔 和市民一起顧家庭

盧市長上任後力推「公托公幼倍增計畫」，規劃 108 至 111 學年度擴增公共化幼兒園至少達 180 班以上，其中 108 學年度增設 41 班，109 學年度增設 90 班，110 學年度再增設 31 班，預計 2022 年底達標，提供市民更便利且優質的托幼環境。

此外，市府也積極提升托育量能，盧市長上任前台中市公托僅五座，現已開辦 29 座，朝六倍增邁進，且月費「全台最低」，扣除補助後，家長第一胎每月只需負擔 1,500 元、第二胎 500 元、第三胎後免費，市府持續規劃布建公托，要十倍增達 50 間公托，全力減輕育兒負擔，讓年輕人願生、樂養、無後顧之憂地拚經濟。

從市民的需求為出發，提升台中市民的居住與生活品質，實現「富市台中，新好生活」的願景，持續推動建設、社福與環境的永續發展，為城市帶來活力，同時挹注更多資源於教育與社會福利，將台中打造為幸福的宜居城市。■



台灣上市櫃公司協會

簡介

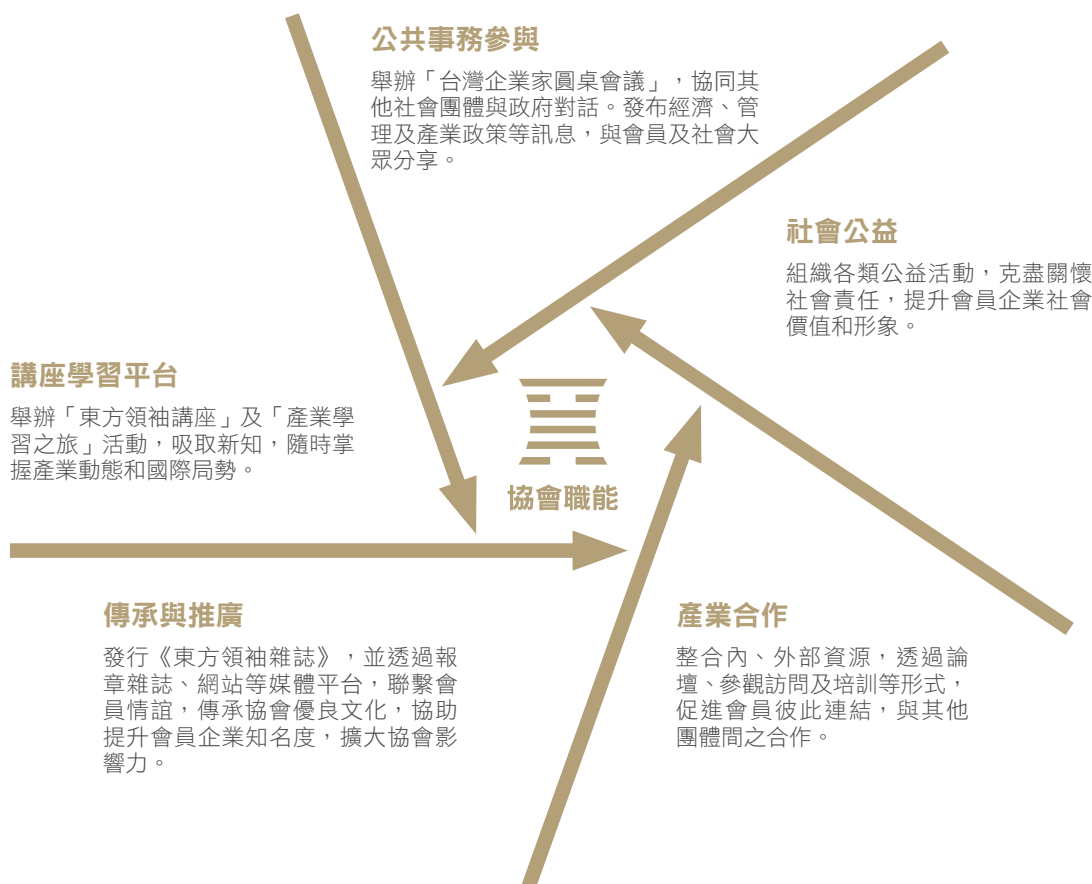
台灣上市櫃公司協會是台灣最主要的上市上櫃企業家協會，協會全體會員總市值占台灣證券市場總市值 20%。協會旨在結合優秀企業家及傑出專業人士，建構相互切磋，集思廣益，共同學習之平台，藉以拓展參與者更開闊視野及更強大競爭力。

重要活動

東方領袖講座	社團負責人研討會
與政府首長有約	台灣青年論壇
台灣女力論壇	產業學習之旅

東方領袖雜誌

台灣上市櫃公司協會所發行之刊物。主要探討新世代工商企業界如何洞察台灣，兩岸與全球工商發展新趨勢，即時掌握企業永續發展關鍵。刊物發行對象為台灣上市、上櫃企業 1,700 位負責人及政府單位。



東方領袖雜誌

探討新世代工商企業界如何洞察兩岸與全球工商發展新趨勢
即時掌握企業永續發展關鍵